

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O RADU AKADEMIJE ZA POLITIČKI RAZVOJ ZA 2024. GODINU

Uvod:

Nakon 2023. godine u kojoj je stvoren veliki iskorak u namicanju sredstava za nove projekte, 2024. Godina je donijela nastavak proširivanja djelovanja APR-a. Nastavkom provedbe projekta "Regionalna škola za politički razvoj" u ERASMUS+ programu te "Women in the Lead 2" uz financiranje State Departmenta, predviđeno je dodatno jačanje Ureda udruge. Osim toga, ti su projekti otvorili potencijal za proširivanje djelatnosti u geografskom smislu (međunarodna suradnja) te u tematskom i metodološkom smislu (međusektorske radne grupe i priprema policy briefova).

Usprkos tim predviđanjima i očekivanjima, te stabilnoj financijskog situaciji i perspektivi, 2024. je bila godina velikih promjena u organizacijskom smislu - nakon iznenadnog odlaska dotadašnje dugogodišnje direktorice Ivane Novoselec krajem godine bilo je nužno raspisati natječaj za novog/u direktora/icu. Izborom Igora Rogineka, do tada angažiranog na provedbi aktualnih, i pripremi i namicanju sredstava za buduće projekte, udruga je ponovno spala na jednu zaposlenu osobu.

Uz navedeno, uspješno su provedene redovite aktivnosti APR-a uz upis nove generacije, održan je i sada već (nad)standardni, treći seminar u redovnom programu, a jubilarna dvadeseta Godišnja konferencija u Zadru okupila je rekordan broj alumnusa i alumni.

U izvješću ovdje dajemo pregled rada u odnosu na provedene aktivnosti tijekom godine i njihove učinke te financijsko izvješće.

1. PROGRAMI

1.1. Godišnji program

U ožujku 2024. godine odabrani su polaznici 20. generacije Godišnjeg programa APR-a. Zaprimito je 90 prijava. Kriteriji za odabir bili su profesionalna uspješnost, društvena angažiranost kao i interes za javno djelovanje, a selekcijski postupak vođen je poštujući dosljedno načela ravnopravnosti i raznolikosti (spolna, regionalna i sektorska zastupljenost te raznolikost polaznika s obzirom na ideološka uvjerenja i političke preferencije). Izabrano je 23 polaznika i polaznica koji su dolazili iz sektora politike, javne uprave, medija i odnosa s javnošću, gospodarstva, znanosti i obrazovanja te civilnog društva.

Tijekom godine održano je pet seminara od kojih je peti ujedno i Godišnja konferencija koja uz aktualne polaznike okuplja i bivše polaznike ovog programa, odnosno alumni mrežu APR-a.

U studenom 2024. 4 polaznika i polaznica sudjelovalo je na Svjetskom forumu za demokraciju Vijeća Europe. Na žalost, većina nije mogla sudjelovati radi neodgovarajućeg termina u sredini tjedna. Dvanaesti Svjetski Forum za Demokraciju bavio se kritičnim prijetnjama koje predstavljaju dezinformacije i politički narativi koji izazivaju podjele oko različitosti, uključujući u kontekstu izbornih kampanja. Fokus rasprava bio je na tome kako izborni procesi mogu nenamjerno kristalizirati društvene podjele i pružiti plodno tlo za bujanje populizma. Sudjelovanje na Svjetskom Forumu za Demokraciju iskoristili smo i za posjetu Europskom sudu za ljudska prava, na kojem su naši polaznici/e imali priliku razgovarati s hrvatskim sucem Davorom Derenčinovićem i članicom hrvatskog pravnog tima Frankom Viljac ([link](#)), a održali smo i panel na kojem smo predstavili našu Regionalnu školu za politički razvoj i s drugim organizacijama članicama Mreže škola za političke studije Vijeća Europe razgovarali o novim modelima međunarodne suradnje za obrazovanje za demokratsko građanstvo ([link](#)).

Godišnji program provodio se uz podršku Vijeća Europe, pojedinih jedinica lokalne i regionalne samouprave i pojedinih tvrtki (Grad Daruvar, Grad Pula, Grad Zadar, Zadarska županija, Kraš, Luka Ploče, Maraska, CTA Komunikacije, Tvin, 404 Agencija, Val Grupa, Siemens Energy, Euronavigator, PPD) te doprinosa alumnija i polaznika APR-a.

- Prvi seminar održan je od 5. do 7. travnja 2024. godine u Daruvaru, a bio je posvećen temi „Demokracija, dijalog i politička participacija“. Tema demokracije, dijaloga i političke participacije okupila je predavače i stručnjake iz područja političkih znanosti, domaće kulturne poduzetnike i aktiviste civilnog društva. Naglasak je stavljen na učenje konstruktivnog i afirmativnog dijaloga među neistomišljenicima, kao i potrebu jačanja suradnje lokalnih i državnih subjekata, u gospodarskom, političkom i civilnom sektoru. Seminaru je nazočilo 23 polaznika ove generacije, te članovi Upravnog odbora i gosti predavači.
- Drugi seminar pod nazivom “Politička i javna komunikacija”, koji je održan od 24. - 26. svibnja 2024. godine u Puli, uz pokroviteljstvo Grada Pule. Tema je okupila predavače i stručnjake iz područja medija, kulture, gospodarstva i akademije. Na predavanjima i panelima raspravljalo se o načinima i oblicima političkog i javnog komuniciranja, marketingu i medijima te ulozi komuniciranja u javnom prostoru. Seminaru je nazočilo 23 polaznika ove generacije, te članovi Upravnog odbora i gosti predavači.
- Treći seminar održan je u Krašogradu na temu “Svijet u sukobu”, 14. i 15. rujna 2024. Na seminaru se raspravljalo o međunarodnim odnosima općenito, a osobito mogućnosti nadilaženja sukoba i identifikacija njihovih posljedica, kako u geopolitičkom, tako i u ideološkom kontekstu u svijetu koji je duboko uzdrman ratom u Ukrajini i na Bliskom Istoku. Seminaru je nazočilo 23 polaznika generacije, predavači i članovi Upravnog odbora.
- Četvrto događanje bio je Svjetski forum za demokraciju u Strasbourgu od 6.-8. studenoga 2024. godine. Svjetski forum za demokraciju jedinstvena je platforma za donositelje političkih odluka i aktiviste za raspravu o rješenjima ključnih izazova za demokracije diljem svijeta. Forum ističe i potiče demokratske inovacije i njihov prijenos na sustavnu razinu u cilju jačanja temelja demokratskih društava. Godne 2024. Forum se održavao pod nazivom “Democracy and diversity: can we transcend the divides?”. Seminar je za polaznike opcionalan. Na seminaru su sudjelovali polaznici Godišnjeg programa generacije 2024. Lovorka Šošić, Lovre Dodig, Martina Lozo, Mirna Šmit. Kako ostali/e nisu bili u mogućnosti sudjelovati ili nisu pokazali interes, a troškove sudjelovanja do 10 osoba snosi Vijeće Europe, dodatno smo sudjelovanje omogućili i polaznicama naše Regionalne škole za politički razvoj Nini Zubac i Danici Đorđević.

- Jubilarna i slavljenička 20. godišnja konferencija Akademije za politički razvoj održana je u Zadru od 21. do 23. listopada 2023., pod nazivom "Transformacija političkog pejzaža – APR, Hrvatska i svijet, 2004. – 2024.". Uz Vijeće Europe i već spomenuti čitav niz sponzorstava privatnih tvrtki i donacija alumnusa i alumni, Godišnju konferenciju podržali su i Grad Zadar i Zadarska županija, te Veleposlanstvo SAD-a (U.S. Department of State). Konferencija je organizirana kroz panel rasprave i prezentacije na kojima su sudionici raspravljali kako su se (sve) svijet i Hrvatska promijenili u ove dvije dekade otkad APR djeluje? Kako se APR promijenio i je li doprinio da nešto u društvu u kojem živimo bude bolje? I ako da, što? Obzirom na veliku okruglu obljetnicu konferencijom smo pokušali sagledati supstancijalne promjene i otvorena pitanja u nekojici važnih društvenih, gospodarskih i političkih područja (politika, vodstvo, gospodarstvo, zdravstvo, civilno društvo i akademska zajednica, mediji, međunarodni odnosi) i identificirati iz različitih uglova što je to što Hrvatsku i svijet okupira, na što to nemamo, a trebali bismo imati odgovore, i kako mislimo da bismo svi zajedno trebali djelovati dalje. S našim alumnusima razgovarali su brojni ugledni predavači iz svijeta politike, akademske zajednice, civilnog društva i poslovnog sektora, među kojima su i bivša Predsjednica RH Kolinda Grabar Kitarović, Veleposlanica SAD-a u Hrvatskoj Nathalie Rayes te bivše američke kongresmenke Cheri Bustos i Ileana Ros-Leitinen. Na konferenciji je sudjelovalo 186 sudionika/ica, te 45 panelista/ica i moderator/ica, uglavnom iz APR alumni mreže. ([link](#))

2. PROJEKTI

2.1. Projekt "Regional School for Political Development" - Erasmus+

Projekt je odobren u sklopu poziva EAC/A10/2022, Erasmus+, 2023, a provedba je počela 1.9.2023. te će trajati 24 mjeseca do 31.8.2025. Provođi se u suradnji s partnerskim institucijama Centar za istraživanje i kreiranje politiki iz Sjeverne Makedonije i Fondacijom BFPE za odgovorno društvo iz Srbije. Ukupna vrijednost projekta je 250.000€, od čega je proračun za APR 100.470,00 €.

Ciljevi uključuju razmjenu najboljih praksi među partnerima, uspostavu obrazovnog programa za mlade lidere, te povećanje političkih vještina 30 odabranih mladih lidera i liderica (po 10 iz svake od uključenih zemalja). Svrha projekta je pripremiti trajni zajednički program Regionalne škole za politički razvoj te ga pilotirati u prvoj godini. Aktivnosti obuhvaćaju seminare, studijske

posjete i razvoj političkih prijedloga za zelene inicijative. Kroz mentorske sesije i radionice, mladi će razviti i promovirati inovativne politike. Projektni tim činili su Ivana Novoselec, izvršna direktorica (do kraja listopada 2024) i Igor Roginek, projektni koordinator. Kao vanjski suradnici i stručnjaci u području razvoja civilnog društva i političke participacije mladih na projektu sudjeluju i Ivan Matić, sadašnji, i Marko Boko, bivši predsjednik udruge. Tijekom 2024. na temelju javnog poziva i pomno definiranih kriterija ([link](#)) odabrani su polaznici/e prve generacije novo uspostavljene škole ([link](#)) među kojima je i deset iz Hrvatske ([link](#)).

Prvi seminar održan je u Hrvatskoj, u Tuheljskim Toplicama u travnju 2024. ([link](#)), a slijedili su seminari u Skopju, Sjeverna Makedonija (lipanj 2024, [link](#)) te na Srebrnom Jezeru, Srbija u rujnu ([link](#)). U sklopu projekta u listopadu 2024. organiziran je i trodnevni studijski posjet Rijeci i otoku Krku, gdje su se polaznici/ce iz Hrvatske, Sjeverne Makedonije i Srbije imali/e su priliku upoznati se s primjerima dobre prakse po pitanju zelenih javnih politika, upravljanju otpadom, energetske neovisnosti i održivim turizmom. ([link](#)) Organizaciju posjeta financijski su pomogli Grad Rijeka, Sveučilište u Rijeci i Grad Krk.

Od 19. do 22. studenog tridesetak polaznica i polaznika Regionalne škole sudjelovalo je na studijskom putovanju u Bruxelles. Glavni fokus posjeta bio je na zelenim javnim politikama i održivosti, a uključivao je predavanja, sastanke i obilaske, dajući cjelovit uvid u proces donošenja politika EU-a s posebnim naglaskom na održivost i zelene politike. Posjet je sudionicima/ama omogućio priliku za izravnu interakciju s obje strane u procesu kreiranja politika: organizacijama i stručne skupinama koje zagovaraju određene pristupe te donositeljima odluka iz Europskog parlamenta i Europske komisije. ([link](#)) Zbog iznimno visokih troškova i ograničenog budžeta projektni tim je za ovo studijsko putovanje uložio znatan napor na namicanju dodatnih sredstava. Posjet je uspješno organiziran zahvaljujući sufinanciranju Europskog parlamenta i hrvatskih zastupnika i naših alumnusa Gordana Bosanca i Karla Resslera te njihovog kolege Tonina Picule.

2.2. Women in the Lead 2 projekt

Krajem 2023. započela je provedba projekt Women in the Lead 2, koji APR provodi samostalno uz financiranje State Departmenta u vrijednosti od 140.000 USD. To je drugi po redu projekt rodne ravnopravnosti koji APR provodi uz podršku Veleposlanstva SAD-a u Zagrebu. Cilj projekta je doprinijeti općem povećanju ravnopravnosti spolova i poboljšanju položaja žena u Hrvatskoj kroz dugoročno promicanje novih modela za poboljšanje socijalno-ekonomskog statusa žena, prevenciju i kažnjavanje nasilja temeljenog na spolu te jačanje političke zastupljenosti.

APR je planirao postići okupljanjem 3 radne skupine ženskih političarki sa svih strana političkog spektra, poslovnih žena, žena iz akademske zajednice, medija i civilnog društva kako bi raspravljale o tri područja na kojima će se razmatrati novi pristupi: 1) socijalno-ekonomski status i uloga žena u gospodarstvu, 2) sigurnost i pravna zaštita te 3) politička zastupljenost i vodstvo. ([link](#))

Radne skupine su tijekom 2024. radile putem kombinacija zatvorenih radionica i otvorenih panela kako bi raspravljale o problemima u ta tri područja i predloženim rješenjima, na temelju kojih je izrađen pregled stavova i prijedlozi mogućih novih modela i pristupe poboljšanju položaja žena u društvu. Planirano je da predložene politike budu predstavljene široj publici, bivšim polaznicama APD-a, akademskoj zajednici i političkim strankama.

Održane su dvije panel rasprave - „Kakva nam javna politika u odnosu na položaj žena u gospodarstvu treba“, 16.4.2024. ([link](#)), zatim „Prevencija rodno uvjetovanog nasilja: razvoj javnih politika u Hrvatskoj“ 16.5.2024. ([link](#)) te „Political Representation of Women in Croatia“ 11.6.2024., koji je moderirala Nathalie Rayes, veleposlanica SAD-a u Hrvatskoj ([link](#)).

Osim rasprava i generiranja prijedloga, projekt je usmjeren na poticanje žena političarki na suradnju preko stranačkih barijera u pitanjima ravnopravnosti spolova. U tu svrhu pozvali smo dvije američke političarke, demokratkinju i republikanku, da našoj publici govore o takvim inicijativama u SAD-u (sudjelovale su na posebnom panelu u sklopu Godišnje konferencije u Zadru), a planirali smo organizirati studijski posjet za 8 žena u politici, članice spomenutih radnih skupina, u SAD.

Na žalost, dolaskom nove američke administracije svih projekti (su)financirani od strane State Departmenta su prvotno stopirani na 90 dana i podvrgnuti reviziji. U ožujku 2025. dobili smo obavijest da je podrška ovom projektu trajno ukinuta jer se tema i sadržaj više ne uklapaju u prioritete vanjske politike SAD-a. Stoga smo bili primorani otkazati već planirano studijsko putovanje i sve druge aktivnosti na projektu, no kako rad naših članica radnih skupina ne bi bio uzaludan svakako planiramo naći modalitet da vrijedne prijedloga politika predstavimo zainteresiranoj javnosti u prvoj polovici 2025. godine.

Determinacija projekta „Women in the Lead 2“, osim u sadržajnom i rezultatskom smislu, imala je i negativan utjecaj na financijsku sliku organizacije – APR je time ostao bez oko 65.000 USD koliko nam je još trebalo biti uplaćeno za nastavak aktivnosti. Većina tih sredstava odnosila se na troškove puta u SAD-a, ali dio je bio predviđen i za troškove ureda i plaće, što je udrugu početkom 2025. godine dovelo u dosta neizvjesnu situaciju.

3. OSTALE AKTIVNOSTI

3.1. Međunarodna suradnja

U lipnju 2024. ugostili smo još jednu grupu mladih američkih političkih lidera koji su posjetili Hrvatsku u sklopu studijske posjete Europi. Ovaj posjet označava osmu godinu uspješne i plodonosne suradnje APR-a s našim američkim partnerom, organizacijom American Council of Young Political Leaders (ACYPL) iz Washingtona, DC. Osim niza susreta u Zagrebu delegacija je posjetila i Grad Rijeku te Opatiju. Kao i svaki puta do sada, veliku zaslugu za uspješnu organizaciju programa imali su i naši alumnsi i alumne. ([link](#))

Nastavak ove suradnje, gdje uz podršku State Departmenta kroz međunarodne razmjene nastavljamo graditi mostove između političkih i društvenih lidera Hrvatske i Sjedinjenih Američkih Država, imali smo već u listopadu i studenom, kada je naša tročlana delegacija otputovala u SAD. ([link](#)) APR su predstavljali naši alumni Iva Petković, Marko Boko i Zlatko Galešić. Ovaj program omogućio je sudionicima usporedbu američkih izbornih praksi s praksama u Europi, a posebno u Hrvatskoj. Zahvaljujući suradnji s ACYPL-om već je dvadesetak naših alumna i alumni bilo u prilici posjetiti SAD i tamo dobiti detaljan uvid u američki način vladanja, političkog djelovanja i bilateralnih odnosa, odnosno upoznati kulturu i zemljopisne raznolikosti zemlje domaćina

3.2. Podcast Polifonija

Tijekom 2024. objavljena je jedna epizoda podcasta Polifonija, snimljena na 1. seminaru Godišnjeg programa APR-a u Daruvarskim toplicama 6. travnja 2024., Naši alumni Đivo Đurović i Ankica Lamešić Ujević te poseban gost Ivica Relković, a pod moderacijom APR alumne Petre Buljan, raspravljali su i napravili dubinsku analizu nadolazećih parlamentarnih izbora u Hrvatskoj. ([link](#))

3.3. Erasmus Dani

U listopadu 2024. smo na poziv Agencije za mobilnost i programe EU organizirali jednodnevnu aktivnost u sklopu njihovih Erasmus Dana. Webinar "Building A Better Society: The Power of Active Citizenship" održan je u okviru našeg projekta Regionalne škole za politički razvoj, a okupio je više od 70 polaznika/ica koji/e su imali/e priliku učiti o važnosti građanske

odgovornosti, promicanju demokratskih vrijednosti, te sudjelovanju građana u procesima donošenja odluka. Poseban naglasak stavljen je na to kako aktivno građanstvo može potaknuti održivi razvoj, s naglaskom na zelene politike i ekološki odgovorno upravljanje. ([link](#))

3.4. Dubrovnik Forum

17. Godišnja međunarodna konferencija Dubrovnik Fom, pod naslovom „Dire straits and safe passages“ održala se u Dubrovniku 28. i 29. lipnja 2024. Veliko nam je zadovoljstvo i čast da smo, zahvaljujući našem alumnusu Antunu Buklijašu koji je formalno povezao APR i MVEP, s Millenium Leadership Programom bili domaćin Young Leaders' Event-a. Panel "Transatlantic Partnership and the Changing Global Order: An Opportunity for Transatlantic Young Leaders to Forge a Secure and Innovative Future?" moderirao je član UO Ivan Marić, a sudjelovali su i naši alumni Iva Tomić i Zlatko Galešić.

4. RAD UDRUGE

4.1. Članstvo i članarine

Stupanjem na snagu novoga Statuta donesenog u 2020., članstvo u udruzi ograničeno je na one APR-ovci/ke koji su pravovremeno, u roku koji definira Upravni odbor, uplatili članarinu i ispunili pristupnicu. Definiran je rok do 31.3.2024., a do tada je uplaćeno 148 članarina (14 više nego u prethodnoj godini). Kako prema Statutu samo one/i članovi/ice udruge koje su dvije godine za redom pravovremeno uplatile članarinu postaju članicama Skupštine, u tom je tijelu sudjelovalo 114 osoba (osam više nego 2023.).

4.2. Rad Skupštine i Upravnog odbora

Skupština se tijekom godine sastala dva puta: 25. travnja 2024. te 11. prosinca 2024.

Prva sjednica Skupštine održala se u online obliku 25.4.2024. godine gdje je prisustvovalo 30 članova. Godišnje izvješće za 2023. godinu jednoglasno usvojeno. Izvršna direktorica izvijestila je da je članove/ice Etičkoga povjerenstva zaprimljeno je 5 prijava - Lea Gagulić, Iva Petković, Dalibor Rakuša, Domagoj Račić i Gloria Mage Gospić; od kandidiranih iz prošlog mandata članova Etičkog povjerenstva je Lea Gagulić, dok su ostali/e kandidati/kinje novoprijavljeni/e. Nakon glasanja u novi sastav Etičkog povjerenstva APR-a jednoglasno su izabrani Lea Gagulić, Iva Petković, Dalibor Rakuša, Domagoj Račić i Gloria Mage Gospić. Za izbor predsjednika/ce

Skupštine zaprimljena je jedna prijava: Marko Rakar. Članovi Skupštine jednoglasno su prihvatili prijedlog za novi mandat dosadašnjem predsjedniku Skupštine Marku Rakaru.

Druga sjednica Skupštine održana je 11.12.2024., na kojoj je putem Zooma sudjelovalo 30 članova/ica. Jednoglasno je usvojen plan rada i financijski plan za 2025. godinu.

Upravni odbor APR-a tijekom 2024. godine sastao se 10 puta. Jedna od odluka Upravnog odbora je da se aktualni Strateški plan za razdoblje 2021. – 2023. produži i na cijelu 2024. Izrada plana za novo strateško razdoblje planirana je za 2025. godinu.

4.3. Ured Udruge

Nakon odlaska dotadašnje asistentice Marte Grđan na novo radno mjesto u ožujku 2024., a koja je to tada šest mjeseci bila učinkovita i uspješna asistentica ureda angažirana putem studentskog ugovora, raspisan je natječaj za novu osobu na istoj poziciji. Odabrana je Iva Bošnjaković s kojom je dogovorena suradnja putem ugovora o djelu dok traje proces odobravanja potpore za zapošljavanje od strane HZZ-a. Nakon samo dva mjeseca Iva se jednostavno prestala pojavljivati u uredu i odgovarati na svaki oblik komunikacije te je slijedom toga s njom prekinuta suradnja. Kao ispomoć u obavljanju administrativnih uredskih zadataka naposljetku je od srpnja 2024. do kraja godine bila honorarno anagažirana Kaja Pavlinić. Mjesečni trošak takve vanjske suradnje iznosio je u prosjeku 700 EUR bruto, što je bilo znatno niže od troškova zapošljavanja nove osobe, posebice ako ista ne bi bila prihvatljivi korisnik mjera HZZ-a. Inicijalno je suradnja s Kajom dogovorena do lipnja 2025., no uslijed neplaniranog stopiranja oba, pa na koncu i otkazivanja jednog od projekata financiranih od strane State Departmenta, APR je od kraja 2024. bio prisiljen prekinuti njen honorarni angažman.

Izvršna direktorica Ivana Novoselec je s krajem listopada otišla na novo radno mjesto, a organizacija je trebala u vrlo kratkom vremenu naći prijelazno rješenje do izbora novog/e direktora/ice. Upravni odbor je imenovao Igor Rogineka, u tom trenutku jedinog zaposlenika udruge, vršiteljem dužnosti Izvršnog direktora na maksimalni rok od tri mjeseca. Na natječaj se prijavilo 11 kandidatkinja i kandidata, a nakon obavljenih intervju s njih petero, Upravni odbor je 1.12.2024. donio odluku o odabiru Igora Rogineka za Izvršnog direktora APR-a.

APR je tijekom 2024. i dalje koristio institucionalna potporu Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva za razdoblje od 3 godine, s time da je ovo bila završna godina. Potpora je pokrivala dio troškova plaće izvršne direktorice, kao i dio troškova knjigovodstvenog servisa i održavanja mrežne stranice. Od 2025. više ne možemo računati na taj izvor i godišnju potporu u iznosu 11.679,00 EUR.

4.4. Namicanje sredstava

Tijekom 2024. napisan je i uspješno apliciran projekt nastavka Regionalne škole za politički razvoj na natječaj U.S. Department of State (preko Veleposlanstva SAD-a). Projekt „The NextGen Transparency“ tijekom 18 mjeseci provedbe bavit se osnaživanjem mladih za zagovaranje antikorupcije i transparentnosti u Hrvatskoj, Sjevernoj Makedoniji i Srbiji. Vrijednost projekta je 136.000 USD, a s provedbom je trebao započeti 1.1.2025. Na žalost, zbog već ranije spomenute situacije s odlukom o stopiranju svih oblika međunarodne pomoći SAD-a, projekt u startu kasni barem tri mjeseca, no ako ništa drugo barem nakon revizije nije suspendiran.

U posljednjem kvartalu 2024. izvršni direktor Igor Roginek je, uz pomoć i kontakte predsjednika Ivana Matića, pojačano radio na namicanju sredstava za predstojeće razdoblje. Pripremljeno je više projektnih prijedloga i prijavljeno na natječaje različitih institucionalnih donatora (Ministarstvo vanjskih poslova, Ministarstvo znanosti, obrazovanja i mladih, CEI, Erasmus...). Rezultati većine njih bit će poznati u prvoj polovici 2025. godine. Ostvareni su kontakti i zajednički nastup s novim partnerima iz Mađarske, Poljske i Ukrajine, te intenzivirana komunikacija i planiranje budućih projektnih konzorcija s partnerskim školama članicama Asocijacije škola političkih studija Vijeća Europe iz BiH, Crne Gore, Sjeverne Makedonije, Grčke i Srbije.

4.5. Komunikacija – interna i vanjska

Tijekom izvještajnog razdoblja značajno je unaprijeđena i proširena komunikacija, kako unutar zajednice APR-a, tako i prema vanjskim dionicima. Interna komunikacija primarno se odvijala putem Mailchimp newslettera te unutar zatvorene Facebook grupe članova i alumna. U tom kontekstu, tijekom godine je poslano 44 newslettera s prosječnom stopom otvaranja od 71%, dok je u grupi objavljeno 28 relevantnih sadržaja od strane administratora/ica (APR ured), plus još nekoliko desetaka od sami članova/ica. Kao odgovor na potrebu za bržom i neformalnijom razmjenom informacija, tijekom i nakon Godišnje konferencije uspostavljen je WhatsApp kanal koji se pokazao kao iznimno koristan alat za ažurno obavješćavanje i jačanje povezanosti članstva. Uz to, organizirana su i tri druženja alumna (tradicionalni proljetni, ljetni i Božićni party) koja su dodatno doprinijela osjećaju zajedništva i međusobnoj suradnji. Iako planirani, kvartalni sastanci Izvršne direktorice s predstavnicima/ama generacija, zbog objektivnih okolnosti, nisu se održali.

Vanjska komunikacija također je podignuta na višu razinu. Pokrenut je službeni Instagram profil, a komunikacija na postojećim kanalima – Facebooku i LinkedInu – dodatno je intenzivirana. Kroz te kanale ostvarena je veća vidljivost aktivnosti APR-a, a bilježi se i porast broja pratitelja i interakcija - više od 250 novih pratitelja na Facebooku, uz organski doseg objava od preko 18.000, te 350 novih pratitelja na LinkedInu, uz 60 objava i više od 38.000 impresija. Na Instagramu na kojem do sada APR nije bio prisutan u prvoj godini došli smo do 621 pratitelja, a 70 objava organski je doseglo do oko 35.000 korisnika.

U 2024. započeta je izrada nove web stranice organizacije, čija je izrada, nakon dodatnog testiranja, uspješno dovršena u veljači 2025. Nova stranica donosi značajna poboljšanja – informativnija je, preglednija i tehnički stabilna, bez prethodnih tehničkih poteškoća. Uz moderan dizajn, posebnu vrijednost predstavlja pretraživa baza alumna, čime se dodatno jača mreža i povezanost unutar zajednice.

5. FINACIJSKI IZVJEŠTAJ

Financijski izvještaj u pokazuje izraziti rast prihoda i rashoda u odnosu na prethodne godine, što je povezano s uspješnim privlačenjem financiranja i pojačanim aktivnostima. Zahvaljujući fokusiranom i ciljanom fundraisingu i vrlo racionalnom trošenju sredstava (prvenstveno pri organizaciji Godišnje konferencije) prihodi su u 2024. premašili rashode čime smo, napokon, anulirali negativan saldo koji se prenosio još od 2021. godine.

	2021 (KN)	2022 (KN)	2022 (EUR)	2023 (EUR)	2024 (EUR)
Prihodi	446,327,00	707.181,00	93.859,04	167.235,53	275.733,08
Rashodi	655.733,00	720.201,00	95.587,09	163.883,44	267.276,26
Saldo	-66.979,00	-82.746,00	-10.982,28	-8.135,80	8.456,82

Detaljan financijski izvještaj koji je u zakonskom roku predan FINA-i nalazi se u prilogu ovom Izvještaju, a u nastavku donosimo kratki pregled nekih financijskih pokazatelja.

Neki financijski pokazatelji iz obrasca:

Iznosi u eurima i centima

BIL-NPF	AOP	Stanje 1. siječnja	Stanje 31. prosinca
IMOVINA (AOP 002+074)	001	53.955,45	10.154,43
OBVEZE I VLASTITI IZVORI (AOP 146+195)	145	53.955,42	10.154,43
PR-RAS-NPF	AOP	Ostvareno u istom razdoblju prethodne godine	Ostvareno u izvještajnom razdoblju
PRIHODI (AOP 002+005+008+011+024+040+049)	001	167.235,53	275.733,08
UKUPNI RASHODI (AOP 054-146 ili 054+147)	148	163.883,44	267.276,26
Višak prihoda raspoloživ u sljedećem razdoblju (AOP 149+151-150-152-153)	154	0,00	0,00
Manjak prihoda za pokriće u sljedećem razdoblju (AOP 150+152-149-151+153)	155	8.135,80	9,32
G-PR-IZ-NPF	AOP	Ostvareno u prethodnoj poslovnoj godini	Ostvareno u tekućoj poslovnoj godini
PRIMICI UKUPNO (AOP 001 do 004 + 011 do 014)	015	0,00	0,00
IZDACI UKUPNO (AOP 016 + 019 do 027)	028	0,00	0,00
VIŠAK/MANJAK PRIMITAKA TEKUĆE POSLOVNE GODINE (AOP 015-028)	029	0,00	0,00