

Godišnji izvještaj o radu APR-a za 2022. godinu

Uvod:

2022. godina jest godina u kojoj se velik dio aktivnosti nakon pandemijskog razdoblja vratio u normalne okvire te je postojao velik opći interes za aktivnosti edukacije, kao i umrežavanja i druženja, što je pogodovalo uspješnom radu APR-a. Porasle su i prihodovna i rashodovna strana proračuna. Osim velikog broja sudionika u aktivnostima, udruga je zabilježila i porast u broju članova.

U izvješću ovdje dajemo pregled rada u odnosu na provedene aktivnosti tijekom godine i njihove učinke te financijsko izvješće.

1. Programi

1.1. Godišnji program

U ožujku 2022. godine odabrani su polaznici 18. generacije Godišnjeg programa APR-a. Zaprimljeno je 137 prijava. Kriteriji za odabir bili su profesionalna uspješnost, društvena angažiranost kao i interes za javno djelovanje, a selekcijski postupak vođen je poštujući dosljedno načela ravnopravnosti i raznolikosti (spolna, regionalna i sektorska zastupljenost te raznolikost polaznika s obzirom na ideološka uvjerenja i političke preferencije). Izabrano je 23 polaznika i polaznica koji su dolazili iz sektora politike, javne uprave, medija i odnosa s javnošću, gospodarstva, znanosti i obrazovanja te civilnog društva.

Tijekom godine održana su četiri seminara od kojih je četvrti ujedno i Godišnja konferencija koja uz aktualne polaznike okuplja i bivše polaznike ovog programa, odnosno alumnije APR-a.

U studenom 2022. 9 polaznika i izvršna direktorica sudjelovala su na Svjetskom forumu za demokraciju Vijeća Europe. Ograničenje broja sudionika diktiralo je Vijeće Europe zbog pandemijskih okolnosti.

Godišnji program provodio se uz podršku Vijeća Europe, pojedinih jedinica lokalne i regionalne samouprave i pojedinih tvrtki (Grad Rijeka, Erste zaklada, Primorsko-goranska županija, Badel 1862 d.d., Sveučilište u Rijeci, Tvornica tekstila Trgovišće d.o.o., Media Val d.o.o., Apsolon d.o.o.,) te doprinosa alumnijskih i polaznika APR-a.

- Prvi seminar održan je od 8. do 10. travnja 2022. godine, a bio je posvećen temi „Demokracija, dijalog i politička participacija“. Tema demokracije, dijaloga i političke participacije okupila je predavače i stručnjake iz područja političkih znanosti, domaće kulturne poduzetnike i aktiviste civilnog društva. Naglasak je stavljen na učenje konstruktivnog i afirmativnog dijaloga među neistomišljenicima, kao i potrebu jačanja suradnje lokalnih i državnih subjekata, u gospodarskom, političkom i civilnom sektoru. Seminaru je nazočilo 23 polaznika ove generacije, te članovi Upravnog odbora i gosti predavači.
- Drugi seminar pod nazivom “Politička i javna komunikacija”, koji je održan od 3. - 5. Lipnja 2022. godine, organiziran je pod pokroviteljstvom Vijeća Europe i Turističke zajednice grada Cresa. Tema je okupila predavače i stručnjake iz područja medija, kulture, gospodarstva i akademije. Na predavanjima i panelima raspravljalo se o načinima i oblicima političkog i javnog komuniciranja, marketingu i medijima te ulozi komuniciranja u javnom prostoru. Seminaru je nazočilo 23 polaznika ove generacije, te članovi Upravnog odbora i gosti predavači.
- Treći Seminar održan je u Strasbourgu u sklopu Svjetskog formula za demokraciju koji se održavao od 6.- 11. studenoga 2022. Godine. Svjetski forum za demokraciju jedinstvena je platforma za donositelje političkih odluka i aktiviste za raspravu o rješenjima ključnih izazova za demokracije diljem svijeta. Forum ističe i potiče demokratske inovacije i njihov prijenos na sustavnu razinu u cilju jačanja temelja demokratskih društava. Godne 2022. Forum se održavao pod nazivom “Democracy: A new hope?”. Na seminaru su sudjelovali polaznici Godišnjeg programa generacije 2022. Hrvoje Mandić, Željko Posavec, Nikola Grabovac, Zvonimir Glavaš, Karla Ressler, Antonija Eremut Erceg, Marija Erceg, Ana Matković, Dražen Lučanin te Ivana Novoselec, izvršna direktorica APR-a.

- Održana je 18. godišnja konferencija Akademije za politički razvoj, u Rijeci od 21. do 23. listopada 2022., pod nazivom "Možemo li razgovarati? Novi koncepti društvene odgovornosti, solidarnosti i povjerenja". Uz Vijeće Europe, godišnju konferenciju podržali su Veleposlanstvo SAD-a u Hrvatskoj, Erste zaklada, Hrvatska gospodarska komora, Sveučilište u Rijeci, Grad Rijeka te niz manjih donacija i sponzorstava privatnih tvrtki i gradskih uprava. Konferencija je organizirana kroz panel rasprave i prezentacije na kojima su sudionici zajednički razmatrali kako novim modelima upravljanja i suradnje odgovoriti na klimatske i tehnološke promjene, prijetnje globalnoj sigurnosti i gospodarsku krizu. S našim alumnusima razgovarali su brojni ugledni predavači iz svijeta politike, akademske zajednice, civilnog društva i poslovnog sektora. Na konferenciji je sudjelovalo 129 sudionika iz APR-a, te 40 predavača, moderatora i članova Upravnog odbora APR-a. U tri dana konferencije održali su se razni paneli, razgovori i rasprave, a neke od tema bile su "Zelena tranzicija i novi modeli suradnje u međunarodnim odnosima, društvu i gospodarstvu", "Klimatske promjene, društvene promjene i novi modeli upravljanja gradovima", "Što (nam) zapravo znači zelena tranzicija?", "Zelena tranzicija, osobna odgovornost i angažman građana u političkoj sferi", "Grad Zagreb - studija slučaja zelene transformacije i novim modelima upravljanja", "Sloboda i(li) sigurnost: možemo li s međusobnim povjerenjem razgovarati o njihovom odnosu?", "U rovovima društvenih mreža: govor mržnje, cancel kultura i nove generacije", "Leadership, osobna odgovornost i društvene promjene", "Rat u Ukrajini i budućnost multilateralizma: uloga UN-a, NATO-a i EU", "Kako prevladati krizu povjerenja u obrazovni sustav?", "Euro i povjerenje u institucije", "Tech sektor - heroji ili zločinci modernog doba?". Sudionici su razgovarali o konkretnim izazovima u zelenoj tranziciji u Hrvatskoj, kao i mogućnostima da se na njih odgovori kroz osobni, politički i profesionalni angažman. Konferencija je pokazala da je u izazovnom komunikacijskom okruženju koje diktiraju društvene mreže i medijska kriza neizbježno tražiti načine za izlazak iz vlastitih komunikacijskih okvira, kao i da tehnologija predstavlja izazov regulatornim i komunikacijskim praksama, a sama po sebi ne nudi rješenja – odgovoriti na njih može se jedino zajedničkim razmatranjem svoje uloge u društvu i gospodarstvu. Vidjeli smo da upravljanje gradovima nudi priliku za promjenu paradigmi u novim okolnostima, no jasno je da su te promjene iznimno teške i ne bez prepreka. Isto vrijedi i za reformu obrazovnog sustava koja se nametnula kao tema koja zaokuplja sve uključene. Unapređenje obrazovnog sustava sudionici vide kao dugoročan i spor, ali jedini način društvenog i gospodarskog razvoja te odgovor na demografske i gospodarske izazove.

1.2. Studentski program

Tijekom 2022. zbog nedostatka kapaciteta nije održan Studentski program, no, sukladno Godišnjem planu Upravni odbor je donio odluku da će u 2023. biti održan u manjem opsegu i u suradnji s jednim ili više sveučilišta.

2. Projekti

2.1. Transformative Potential of Green Transition in Croatia

APR je 3.7.2022. potpisao ugovor za US alumni grant za projekt "Transformative Potential of Green Transition in Croatia" koji kroz niz događanja i javnih rasprava želi ojačati i ispuniti konkretnim sadržajem koncept zelene tranzicije, sagledavajući ga u specifičnom kontekstu hrvatskog gospodarstva, društva i politike. Vrijednost ugovora je 24.960,00 USD, a trajanje 10 mjeseci.

Program se odvijao kroz nekoliko događaja:

- #APRtalk: "Koliko je zelena moja politika?", održan 5. rujna 2022., na kojem su kao sugovornici sudjelovali Sandra Benčić, predsjednica Odbora za zaštitu okoliša i prirode Hrvatskog sabora, Zvonimir Frka-Petešić, predstojnik Ureda predsjednika Vlade RH, Mirela Ahmetović, članica Odbora za zaštitu okoliša i prirode Hrvatskog sabora i Đivo Đurović, dopisnik iz SAD-a za Telegram, a razgovor je moderirao Hrvoje Krešić, novinar Nova TV. Talk je bio održan pod Chatham House pravilima.
- Prvi, otvoreni dan Godišnje konferencije APR-a, koja se održala 21. - 23. Listopada 2022. u Rijeci, a koji je bio i prenošen *live streamom*. Naslov otvorenog dijela konferencije bio je "Zelena tranzicija kao katalizator novih modela suradnje u društvu i gospodarstvu" - niz izlaganja i panela prvoga dana Godišnje konferencije APR-a, uključujući izlaganja Amy Lillis, šefice odjela za politiku i gospodarstvo Veleposlanstva SAD-a u Zagrebu, izlaganje Marka Filipovića, gradonačelnika Rijeke, te panele "Što (nam) zapravo znači zelena tranzicija?" i "Zelena tranzicija, osobna odgovornost i angažman građana u političkoj sferi"
- U 2023. Bit će proveden još jedan panel pod naslovom: "Može li Hrvatska imati GreenTech?"

Projekt će završiti krajem ožujka 2023.

2.2. Tematska mreža „Cjeloživotno obrazovanje dostupno svima“ (TEMCO)

Projekt TEMCO započeo je 29.10.2021. Projektom se želi doprinijeti rješavanju nepostojanja koordiniranog i učinkovitog djelovanja organizacija civilnog društva (u suradnji s drugim dionicima) u oblikovanju javnih politika za rješavanje društvenih nejednakosti u cjeloživotnom obrazovanju u Hrvatskoj. Nositelj projekta je Institut za razvoj obrazovanja, a APR je jedna od 9 partnerskih organizacija. Projekt traje tri godine. APR je 2022. sudjelovao u aktivnostima, koje su uključivale niz sastanaka mreže i radnih skupina unutar mreže radi definicije smjernica i procjene učinka za razvoj javnih politika smanjenja nejednakosti u sustavu obrazovanja na razini ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja, osnovnoškolskog, srednjoškolskog, visokog i cjeloživotnog obrazovanja te obrazovanja odraslih. U 2023. planira se završetak smjernica, kao i njihova komunikacija i zagovaranje u široj javnosti i među zainteresiranim stručnjacima, u čemu će APR također biti aktivno uključen.

3. Ostale aktivnosti

3.1. Suradnja s ACYPL-om

U 2022. ponovno je, nakon dvije pandemijske godine u kojima je suradnja s ACYPL-om bila svedena na online posjete, organizirano studijsko putovanje APR-ovih alumna u okviru Izbornog programa ACYPL. Zaprimljeno je 10 prijava, a odabrana 3 delegata: Luka Novosel, Ana Budimir i Leon Leskovec, a studijsko putovanje održano je od 31.10. do 9.11.2022.

3.2. Podcast “Polifonija”

Kao ishod projekta generacije APR-a 2022., u suradnji s portalom Ideje.hr i Nezavisnim sindikatом znanosti i visokog obrazovanja, pokrenuta je serija Podcasta “Polifonija”. Uredništvo “Polifonije” u sastavu Karla Ressler, Ivana Novoselec, Zvonimir Glavaš i Dražen Lučanin kroz seriju razgovora s alumina i gostima ima namjeru testirati mogućnost dijaloga između neistomišljenika i stručnjaka različitih provenijencija na teme vezane uz politiku i političko u širem smislu riječi. Izborom gostiju i strukturom razgovora snažan naglasak stavljamo na njegovanje kulture javnog dijaloga. U 2022. Snimljene su 2. epizode, “Je li politika prljava riječ?” s Ivanom Novoselec kao moderatoricom i Karlom Ressler,

Zvonimirom Glavašem i Josipom Majić predin kao sugovornicima i “Zeleno, što volim zeleno” s Karlo Ressler kao moderatoricom te Draženom Lučaninom i Šimunom Lončarevićem kao gostima. Podcast se objavljuje na YouTube kanalu APR-a.

4. Rad Udruge

4.1. Članstvo i članarine

Stupanjem na snagu novoga Statuta donesenog u 2020., članstvo u udruzi ograničeno je na one APR-ovke koji su pravovremeno, u roku koji definira Upravni odbor, uplatili članarinu i ispunili pristupnicu. Definiran je rok do 31.3.2021., a do tada je uplaćeno 133 članarina. Još 4 ih je uplaćeno nakon roka i tretirane su kao donacije. Kako prema Statutu samo one članice udruge koje su dvije godine za redom pravovremeno uplatile članarinu postaju članicama Skupštine, u tom je tijelu sudjelovalo 93 osobe.

4.2. Rad Skupštine i sastav Upravnog odbora

Skupština se tijekom godine sastala 2 puta: 12.5.2022., 21.12.2022. na redovnim sjednicama. 9.2.2021.

Prva Sjednica Skupštine održala se u online obliku 12.5.2022. godine gdje je prisustvovalo 24 člana te je za novog predsjednik Skupštine jednoglasno izabran Marko Rakar koji je preuzeo vođenje Sjednice od dosadašnje predsjednice Natalije Labavić. O obzirom da je predviđeno 9 članova Upravnog odbora, a njih je do sad obavljalo dužnost samo 5, na natječaj za preostala 4 člana stiglo je četiri prijave: Filip Zoričić, Vedrana Likan, Zlatko Galešić, Lucija Brkić. Predsjednik Skupštine dao je na glasanje te su sva četiri prijavljena jednoglasno izabrana na mandat članova Upravnog odbora koji traje do 20.12.2023. Također, Andrea Vodanović je jednoglasno izabrana za članicu Etičkog povjerenstva. Izvršna direktorica predstavila je Godišnji izvještaj o radu APR-a u 2021. godini te Financijski izvještaj za 2021. godinu. Nadalje, predlaže se Izmjena Statuta Udruge u članku 34. koji se tiče predsjednice skupštine čiji mandat je do sada trajao 1 godinu, a UO predlaže mandat od 2 godine. Izmjena članka 40. koji je vezan uz članstvo u UO – do sada su birani članovi iz reda skupštine na razdoblje od 2 godine. Predlažu da se u UO mogu birati i članovi iz reda Udruge, a ne samo Skupštine pri čemu ostaje na snazi odluka da Skupština bira i potvrđuje prijedloge. Zbog otvorene rasprave te dodatnih komentara

Predsjednik Upravnog odbora je predložio da se glasanje o Prijedlogu izmjene Statuta odgodi do sljedeće Sjednice Skupštine.

Druga Sjednica Skupštine održala se 21.12.2022. na kojoj je sudjelovalo 27 članova. Nastavno na prethodnu sjednicu, Predsjednik Upravnog odbora predložio je Odluku o izmjenama i dopunama Statuta Akademije za politički razvoj na temelju članka 13. i 18. Zakona o udrugama ("Narodne novine" broj 74/14, 70/17 i 98/19) i članka 33. Statuta Udruge. Na način da se mandat Predsjednice Skupštine izjednači u trajanju s mandatom članica i predsjednice Upravnog odbora, tj. produlji s godinu dana na dvije. Odluka je jednoglasno izglasana te stupa na snagu danom donošenja. Također, Ivana Novoselec, izvršna direktorica APR-a predstavila je Godišnji plan rada i Financijski plan za 2023. godinu, koje je Skupština prihvatila.

4.3. Ured Udruge

Ured Udruge tijekom 2022. stekao je uvjete za zapošljavanje još jedne osobe.

APR-u je odobrena institucionalna potpora Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva za razdoblje od 3 godine, a u prvoj godini u vrijednosti od 88.000kn. Potpora pokriva dio troškova plaće izvršne direktorice, kao i dio troškova knjigovodstvenog servisa i održavanja mrežne stranice. Potpora će se u istoj visini nastaviti u 2023. i 2024. godini.

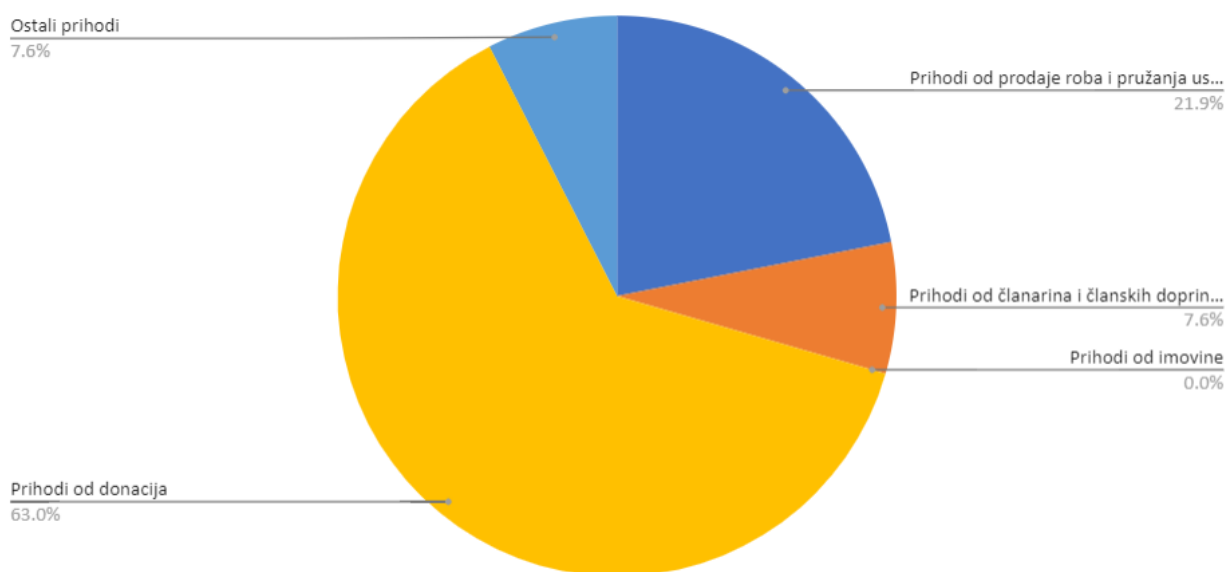
APR je stekao uvjete za korištenje potpore HZZ-a za sufinanciranje zapošljavanja te je 17.10.2022. zaposlio Moniku Butinski na mjesto asistentice u vođenju ureda. S HZZ-om je sklopljen Ugovor o sufinanciranju zapošljavanja u trajanju od godinu dana, ukupne vrijednosti 34.320,00 kn (4.555,05 EUR), koji se odnosi na mjesečne paušalne iznose potpore od 2.860,00kn (379,59 EUR) za troškove plaće novozaposlene asistentice. Ovim zapošljavanjem značajno je olakšan rad ureda, u kojem je do tada po ugovorima o djelu povremeno angažirana Gabrijela Šamija, a u organizaciji vanjskih događanja i vanjska pružateljica usluga Zrinka Bačić. Udruga i dalje djeluje u prostoru u Ilici 5.

5. Financijski izvještaj

Financijski izvještaj u pokazuje izraziti rast prihoda i rashoda u odnosu na prethodne godine, što je povezano s uspješnim privlačenjem financiranja i pojačanim aktivnostima, no i dalje postoji dijelom preneseni negativni saldo koji se u ovoj godini nešto uvećao.

| | 2020 | 2021 | 2022 |
|---------|------------|------------|------------|
| Prihodi | 493,393.00 | 446,327.00 | 707,181.00 |
| Rashodi | 373,519.00 | 655,733.00 | 720,201.00 |
| Saldo | 119,874.00 | -66,979.00 | -82,746.00 |

5.1. Prihodi

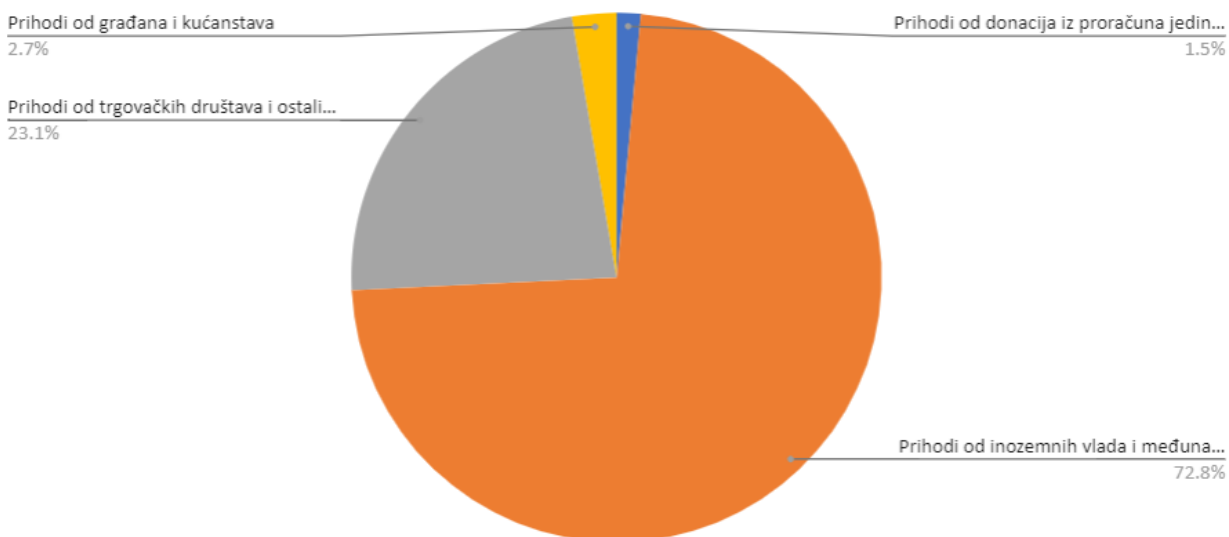


Struktura prihoda pokazuje da veći dio prihoda dolazi u APR iz donacija, značajan dio (veći nego prethodne godine) od prodaje roba i usluga, a manji dio od prihoda iz članarina. U odnosu na prošlu godinu zabilježeno je značajno povećanje prihoda od donacija, čemu je doprinio grant Veleposlanstva SAD-a koji je u cijelosti isplaćen u 2022. (dok se u 2021. provodio grant koji je isplaćen i ušao je u prihode većim dijelom u 2020.), kao i značajan rast donacija iz privatnih izvora, koji se najvećim dijelom odnosi na doprinose za održavanje Godišnje konferencije. Značajniji udio u strukturi zauzela je prodaja usluga, koja bilježi značajan rast u odnosu na prethodne godine (a odnosi se na plaćenje kotizacije). Prihodi od članarina i dalje ne zauzimaju velik dio prihodovne strane proračuna, ali bilježe kontinuiran rast.

Struktura prihoda bila je sljedeća:

| Izvor | 2020. | 2021. | 2022. |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| PRIHODI (AOP 002+005+008+011+024+040+049) | 493,393 | 446,327 | 707,181 |
| Prihodi od prodaje roba i pružanja usluga (AOP 003+004) | 58,850 | 92,076 | 165,566 |
| Prihodi od prodaje roba | | | |
| Prihodi od pružanja usluga | 58,850 | 92,076 | 165,566 |
| Prihodi od članarina i članskih doprinosa (AOP 006+007) | 30,972 | 41,057 | 57,081 |
| Prihodi od donacija (AOP 025+030+033+036+037) | 403,570.00 | 289,871.00 | 475,940.00 |
| Prihodi od donacija iz proračuna (AOP 026 do 029) | 103,201 | 17,000.00 | 7,000.00 |
| Prihodi od donacija iz državnog proračuna | 81,369 | | |
| Prihodi od donacija iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave | 21,832 | 17,000.00 | 7,000.00 |
| Prihodi od donacija iz državnog proračuna za EU projekte | | | |
| Prihodi od donacija iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave za EU projekte | | | |
| Prihodi od inozemnih vlada i međunarodnih organizacija (AOP 031+032) | 293,689 | 217,721.00 | 346,259 |

| | | | |
|---|-----------------|------------------|----------------|
| Prihodi od inozemnih vlada i međunarodnih organizacija | 293,689 | 217,721.00 | 346,259 |
| Prihodi od institucija i tijela EU | | | |
| Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba (AOP 034+035) | 5,330.00 | 34,500.00 | 109,800 |
| Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba | 5,330.00 | 34,500.00 | 104,422 |
| Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba za EU projekte | | | 5,378 |
| Prihodi od građana i kućanstava | 1,350.00 | 1,529.60 | 12,881 |
| Ostali prihodi od donacija (AOP 038+039) | 0.00 | 0.00 | 0 |
| Ostali prihodi od donacija | | | |
| Ostali prihodi od donacija za EU projekte | | | |
| Ostali prihodi (AOP 041+044+045) | 0.00 | 23,279.00 | 8,580 |



Vidljivo je da u prihodovnom smislu APR kontinuirano ovisi ponajviše o donacijama inozemnih vlada i međunarodnih organizacija. U protekloj godini, najviše je sredstava primljeno od Vijeća Europe i Veleposlanstva Sjedinjenih Američkih Država. Međutim, zadovoljavajući je značajan

porast prihoda iz donacija privatnog sektora koje predstavljaju izvor kojem APR može proaktivno prilaziti i jednostavnije samostalno upravljati, ne oviseći u dinamici o objavi natječaja.

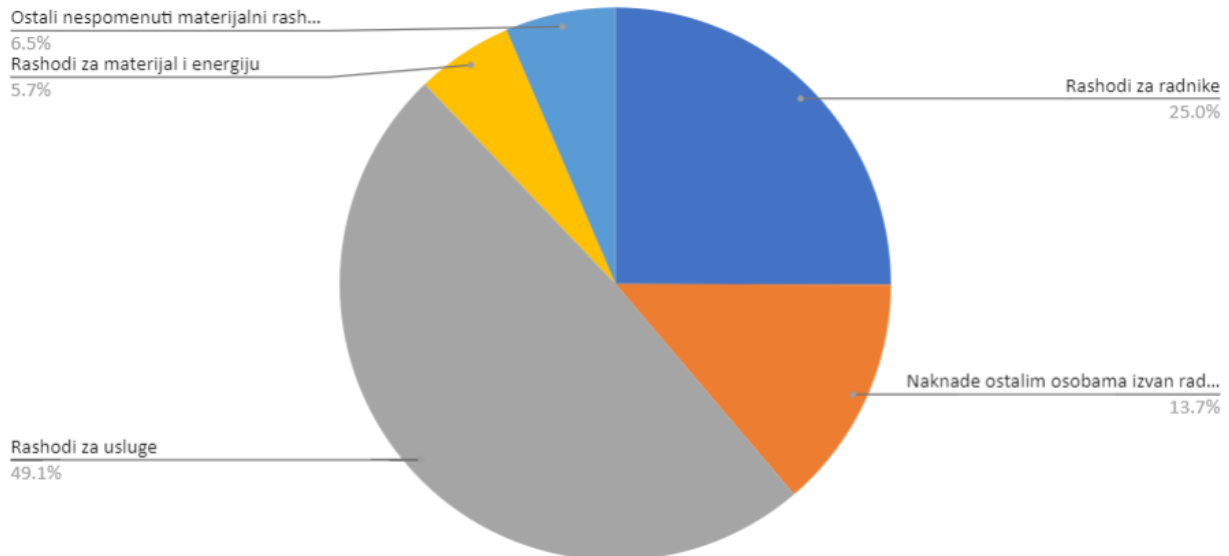
Kad je riječ o članarinama i članskim doprinosima, čiji je iznos porastao s 22.490,00 kn u 2019. na 30.972,00 kn u 2020. godini, potom na 41.057 u 2021. i konačno na 57.081.00 u 2022., iako i dalje ne predstavljaju velik udio u prihodima, one svjedoče o sve većem angažmanu članstva u radu Udruge te njihovom zadovoljstvu i podršci radu Udruge.

5.2. Rashodi

I rashodovna strana u proračunu u značajnom je porastu, što se može smatrati posljedicom jačanja aktivnosti nakon razdoblja *lock-downa* koje je obilježilo 2020. i 2021. te onemogućilo aktivnosti ili ih ograničilo na *on-line* formate tijekom tih dviju godina. Najveći dio rashoda u 2022. otpadao je na vanjske usluge. Kroz ugovore o radu financirana je samo plaća izvršne direktorice i 2.5 mjeseca plaće novozaposlene asistentice ureda. Povremena pomoć asistentice u prvom dijelu godine financirana je ugovorima o djelu koji su računovodstveno vođeni kao rashodi za usluge.

| Rashod | 2020. | 2021. | 2022. |
|---------------------|---------|---------|---------|
| Rashodi za radnike | 213,667 | 128.776 | 175,343 |
| Materijalni rashodi | 155,505 | 520.518 | 536,647 |

Struktura materijalnih rashoda pokazuje da su troškovi uglavnom orijentirani na ugostiteljske usluge u organizaciji konferencija i seminara (troškovi hotelskog smještaja i hrane, intelektualne usluge, uključujući povremeni rad asistentice i usluge knjigovodstvenog servisa, potom troškovi putovanja za zaposlenike i vanjske suradnike kod dolazaka na seminare (ove godine razmjerno visoke zbog putovanja stranih govornika na 3. seminar i godišnju konferenciju). Značajno su u odnosu na prethodne godine porasli troškovi za energiju uslijed energetske krize.



5.3. Održivost

Iako je diverzifikacija prihoda i jačanje aktivnosti koje se bilježi u rashodovnoj strani izrazito pozitivna i poželjna pojava, koja obećaje održivost proračuna, negativna je činjenica da se i dalje se bilježi negativan saldo, koji je djelomično prenesen iz prethodnih godina. Da bi se on ublažio, u idućoj godini potrebno je povećati prihode od kotizacija i umanjiti rashode za hotelske usluge, koji su značajan dio proračuna.



Prilog: Izvještaj o prihodima i rashodima za 2022., ispis iz Registra neprofitnih organizacija



Akademija za politički razvoj, apr.hr
E-mail: info@apr.hr
Ilica 5 (Oktogon), 10000 Zagreb
Registarski broj: 21005552
OIB: 69268328713
IBAN: HR4524020061100949024