

IZVJEŠTAJ O RADU APR-a ZA 2019. GODINU

U 2019. godini Akademija za politički razvoj obilježila je 15 godina svog djelovanja te je povodom toga održana Godišnja konferencija udruge u Zagrebu na kojoj su sudjelovali stručnjaci s nacionalne, ali i međunarodne razine.

Od ožujka navedene godine, APR djeluje na novoj adresi, Ilica 5, čime je ispunjen i posljednji uvjet Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva, ali i razvojna potreba organizacije.

Dogodile su se i određene ustrojstvene te kadrovske promjene, konkretnije izbor novih članova Upravnog odbora kao i njegovog predsjednika, članova Skupštine te promjena na mjestu izvršne direktorice koja je 1. srpnja stupila na dužnost.

I. Ustrojstvo i kadrovske promjene

Temeljem ranije donesene odluke iz prosinca 2018. godine, Upravni odbor (UO) u sastavu Mario Bajkuša (predsjednik), Andrea Čović Vidović, Maja Čakarun, Karlo Ressler, Miljenko Pivac, Velibor Mačkić, Marko Filipović te Bruno Petrušić u dogovoru s Jagodom Novak, odlučio je ponuditi ugovor o radu na određeno vrijeme (1. veljače do 30. lipnja 2019. godine) Jagodi Novak koja je do 31.siječnja 2019. godine radila kao vršiteljica dužnosti izvršne direktorice, a potom i raspisati javni natječaj za navedeno mjesto. Na natječaj se javilo šest osoba od kojih je Iva Petković izabrana za izvršnu direktoricu s početkom rada 1. srpnja 2019. godine.

Nadalje, temeljem objektivnih okolnosti vezanih uz nemogućnost obavljanja dužnosti člana Upravnog odbora, Bruno Petrušić i Karlo Ressler podnijeli su zahtjeve za razrješenjem, a isto je učinio i Mario Bajkuša kao predsjednik tog tijela. Temeljem novonastale situacije, Upravni odbor je raspisao natječaj za primitak novih alumnija u članstvo Skupštine kao i članove UO-a na koji se javilo 12 kandidata. Izvanrednom sjednicom Skupštine 15. srpnja, ova razrješenja su izvršena. U Skupštinu su primljeni Ante Milas, Ivana Novoselec, Andrea Vodanović, Maja Dodić, Ivan Vidiš te Mateo Čagalj, od kojih su posljednja četiri izabrana i za članove Upravnog odbora. Za novog predsjednika UO-a izabran je Velibor Mačkić. U prosincu su na izbornoj Skupštini potvrđeni članovi UO-a, a Maju Čakarun kojoj je istekao mandat, zamijenio je Jakov Žižić. Shodno prethodno navedenom, svi članovi UO-a, osim Jakova Žižića, ušli su u svoj posljednji mandat u Upravnom odboru. Gradski ured za opću upravu, naime, rastumačio je Statut te ustvrdio kako je UO kao tijelo zapravo to koje ima mandat, a ne osoba koja preuzima poziciju prije isteka mandata tijela.

II. Organizacijski razvoj

Temeljem ranijeg pozitivnog rješenja grada Zagreba, Akademija za politički razvoj od ožujka 2019. godine djeluje u novom prostoru na adresi Ilica 5. Riječ je o gradskom prostoru kojeg APR dijeli s još tri udruge, no jedini ima potrebu za stalnim korištenjem. Time je ispunjen i zadnji uvjet Nacionalne zaklade za razvoj civilnoga društva koji je bio preduvjet stabilnog organizacijskog razvoj s jedne i nastavka dobivanja institucionalne potpore s druge strane.

Nadalje, intenzivirana je komunikacija s članstvom i širom javnošću putem službene Facebook i LinkedIn stranice te newsletterom. Tijekom godine udruga je uspjela povećati prihode, ali i rashode prvenstveno zbog preseljenja (trošak prostora, ulaganje u isti i povećanje kvalitete programa).

III. PROGRAMI

Godišnji program APR-a u 2019. godini

Sukladno odluci Upravnog odbora, a nastavno na pad broja prijava, kao i smanjenje kvalitete istih, u program je odabrano 20 osoba koje su kandidirale da postanu dio 16. generacije APR-a. Odnos broja polaznika prema ostalim generacijama prikazan na Grafu 1.



Graf 1: Broj polaznika Godišnjeg programa po godinama u razdoblju od 2004. do 2020. godine

Temeljem Okvirnog plana i Godišnjeg programa APR-a (usvojenog na sjednici Upravnog odbora u listopadu 2018. godine) počela je i provedba novog kurikulumu koji se bazira na dvije domene: demokraciji i ljudskim pravima. Program, u okviru ovih dviju glavnih domena, promišlja sljedeće poddomene: društvo, ekonomiju, okoliš i politiku. Uz to, odlučeno je da se sudionici programa upoznaju s jedinicom lokalne samouprave u kojoj se seminar izvodi putem organiziranog obilaska, razgovora s pročelnicima i udrugama s tog područja.

Naglasak je stavljen na Godišnju konferenciju u Zagrebu kojom se obilježilo 15 godina djelovanja udruge. Uz samu Konferenciju, polaznici programa sudjelovali su na dva nacionalna seminara (Opatija, Požega) te World Forum for Democracy u Strasbourgu koji je bio posvećen lažnim vijestima (fake news).

U 2019. godini program su redom podržali: Vijeće Europe, grad Požega, Požeško - slavonska županija, TZ Opatije i Grada Zagreba, Erste Zaklada, Ured Europskog parlamenta u Zagrebu, Predstavništvo Europske komisije u Hrvatskoj, uredi eurozastupnika Karla Resslera (EPP) i

Valtera Flege (Renew Europe), Libusoft Cicom, Kraš d.d. te Badel d.d., a u neformalno su izvođenje programa podržali i određeni alumnniji kojima je Ured javno zahvalio na sjednici Skupštine u prosincu.

a) **Prvi seminar Godišnjeg programa** održan je u Opatiji uz podršku turističke zajednice grada i Vijeća Europe. Uz polaznike programa, seminar je okupio nekoliko alumnnija APR-a (Damira Gregoret Bobić, Anka Kekez Koštro, Maja Horvat, Sanja Radolović, Karlo Ressler), a najdinamičniji segment seminara, svakako je bila debata polaznika koja se organizirala u suradnji s hrvatskim debatnim društvom na temu: “O pravima manjina ne bi se trebalo odlučivati na referendumima”.

b) **Drugi seminar Godišnjeg programa** održan je u Požegi uz podršku grada domaćina, županije i Vijeća Europe. U programu su sudjelovali alumnniji Lea Gagulić, Slavica Robić, Ivana Radačić, Antonija Petričušić, Stevica Kuharski, Mario Bajkuša, a neki od vanjskih suradnika su bili Nataša Novaković, Tena Šimonović Einwalter, Hrvoje Butković.



c) **Godišnja konferencija APPropos Budućnosti** posvećena budućnosti u kontekstu narednog desetljeća, održana je u Zagrebu, a okupila je najveći broj sudionika do sada. Više od 150 alumnnija je kroz dva dana programa sudjelovalo na raspravama posvećenima nadolazećim predsjedničkim izborima, umjetnoj inteligenciji u kontekstu tržišta rada, klimatskim promjenama, stranim ulaganjima u Hrvatsku te budućnosti međunarodnih organizacija. U ulozi

predavača i panelista pojavili su se : Jaume Duch Guillot, Zoran Milanović, Miroslav Škoro, Ksenija Turković, Matjaž Gruden, Danijela Draštata, Nils Mužienks, Despina Syrri, Mirna Vlašić Feketija, Andrei Zakaharov, Dunja Mazzocco Drvar, Nataša Janev Holcer, Emanuel Kovačić, Vedran Horvat, Karlo Ressler, Valter Flego, Andrea Čović Vidović, Vedrana Likan, Krešimir Sočković, Bojan Linardić, Hedvig Morvai, Nevena Crljenko. Konferenciju su podržali Vijeće Europe, Erste Zaklada, predstavništvo EP-a u Zagrebu, predstavništvo EK u Hrvatskoj, uredi eurozastupnika Karla Resslera i Valtera Flege, Libusoft Cicom, Kraš, Badel, TZ grada Zagreba.

d) **World Forum for democracy** u Strasbourgu posvećen lažnim vijestima održao se od 5. do 9. studenog 2019. godine. Tijekom samog programa uspjeli smo se nakratko, jedini od škola Vijeća Europe, susresti i s novom glavnom tajnicom te institucije, Marijom Pejčinović Burić. Ovime je službeno svih 20 polaznika programa završilo svoj ciklus te postalo dio alumni mreže APR-a.



Lokalni program APR-a

U suradnji s Udrugom gradova RH i Međimurskom županijom za 23 polaznika iz Međimurske i Krapinsko - zagorske županije tijekom veljače organiziran je Lokalni program u Čakovcu. Kao predavači u programu su, među ostalima, sudjelovali Anamarija Musa, Dario Hrebak, Mario Rajn, Josip Grgić i Alen Kajmović.



Studentski program APR-a

Određena osvježenja unijeta su i u Studentski program. Osim samog naziva programa (#APRstudent), promijenjeni su način i učestalost izvođenja. Program se sastojao od četiri modula, pri čemu su se prva tri odvijala u zimskom semestru akademske godine 2019./2020., dok se četvrti odrađuje tijekom 2020. Program se bazira na (I) građanskom, (II) ekonomskom i (III) političkom obrazovanju te se ostvaruje kroz predavanja, radionice i panel rasprave, dok se kroz interaktivne sastavnice programa vježbaju praktične vještine planiranja projektnog ciklusa za prijavljivanje projekata na EU fondove, javnog nastupa, argumentacije i sl. Program se izvodio jednom tjedno (svaki četvrtak u 18:00 sati), a 21 polaznik/ca obrađivali su 15 tema koje su se izvodile u obliku predavanja, radionica i panela. Kao predavači, među ostalima, pojavili su se: Nj.E. Diana Helen Madunic, Nj. E. g. Andrew Stuart Dalgleish, Ana Šimunović, Mario Bajkuša, Tonči Kursar, Antonio Zavada, Velibor Mačkić, Blaž Rebrenjak, Sanja Despot, Vedran Šošić, Boris Cota, Milan Deskar Škrbić, Biljana Gaća, Ivan Zidarević, Ivan Lakoš, Dalibor Dvorny, Ana Šimundža, Marko Boko, Ivan Vidiš i drugi.

Završni, 4. dio programa odvijat će se u obliku stažiranja u uredima Sunčane Glavak (EPP) i Freda Matica (S&D) te studijskog putovanja u trajanju od četiri dana za sve polaznike na poziv eurozastupnika Tonina Picule.

#APRtalks

Od siječnja do prosinca organizirali smo ukupno 5 #APRtalks rasprava i to: *Mirovinska reforma na pragu provedbe – Dan poslije, Gdje su prostori slobode i imaju li slobode prostora?, Srećom, uvijek ćemo se imati na nešto žaliti, Budućnost Europe: strah od drugoga i/ili međureligijski dijalog, Kamo ide hrvatski centar?*. Program se pokazao uspješnim te sa snažnim potencijalom za veću vidljivost udruge u društvu i široj javnosti.

IV. Ostali projekti, razmjene, međunarodna i regionalna suradnja

ACYPL razmjena

U listopadu smo imali priliku još jednom ugostiti American Council of Young Political Leaders, organizaciju iz SAD-a putem programa razmjene budućih mladih lidera koji se provodi u suradnji sa State Departmentom i APR-om na hrvatskoj razini.

U četiri dana boravka u Zagrebu posjetili smo Ured predsjednice RH, Sabor, U.S. Embassy Zagreb, Ministarstvo vanjskih i europskih poslova, Grad Zagreb, Hrvatsku narodnu banku te N1 Televiziju, Ekonomski institut Zagreb, Ured EP-a u Zagrebu te Centar za obnovu kulture.



Dijalog za budućnost

Na poziv Beogradskog fonda za političku izuzetnost, sudjelovali smo u projektu kojeg u regiji provodi UNDP. Kao predstavnici APR-a, u projektu su sudjelovali programski koordinator Darko Suljičić te alumniji Iva Devčić, Monika Valečić i Ivan Zidarević. Sudionici su mapirali zajedničke izazove s kojima se regija suočava, a poglavito mlade osobe. Kao zajednički izazov sudionici su istaknuli iseljavanje i depopulaciju, slabiju mogućnost zapošljavanja, ali i važnost nastavka euointegracijskih procesa cijele regije.

Konzultativni sastanak s Marijom Pejčinović Burić



Povodom imenovanja gđe Marije Pejčinović Burić novom Glavnom tajnicom Vijeća Europe, inicirali smo sastanak na kojem je gđi Pejčinović Burić upućenja čestitka. Na sastanku su ispred Akademije za politički razvoj sudjelovale članica Upravnog odbora Andrea Čović Vidović te izvršna direktorica Iva Petković koje su gđi Pejčinović Burić predstavile rad i važnost Škola za političke studije Vijeća Europe, mreže unutar koje djelujemo.

Budućnost političkog sudjelovanja mladih: pitanja, izazovi i mogućnosti

Izvršna direktorica Iva Petković, u rujnu je na poziv Youth Departmenta Vijeća Europe sudjelovala na navedenoj radionici zajedno s više od 100 predstavnika različitih udruga mladih i za mlade.

Berlin Forum

Na poziv moskovske škole za politički razvoj Iva Petković i Darko Suljičić sudjelovali su na tradicionalnom Berlin Forumu posvećenom temi *In search of lost universalism*. Ispred APR-a sudjelovali su Iva Petković i Darko Suljičić, zaposlenici udruge.

Weekend Media Festival

U suradnji s WMF-om, postali smo nositelji nagrade #weekendMegafon. Temeljeno na anketi koju je među hrvatskim novinarima proveo Ipsos, na Weekend Media Festivalu 2019. godine uručili smo nagradu "Megafon 2019" najboljem PR-ovcu, po izboru novinara, u hrvatskoj politici.



Western Balkans Initiative

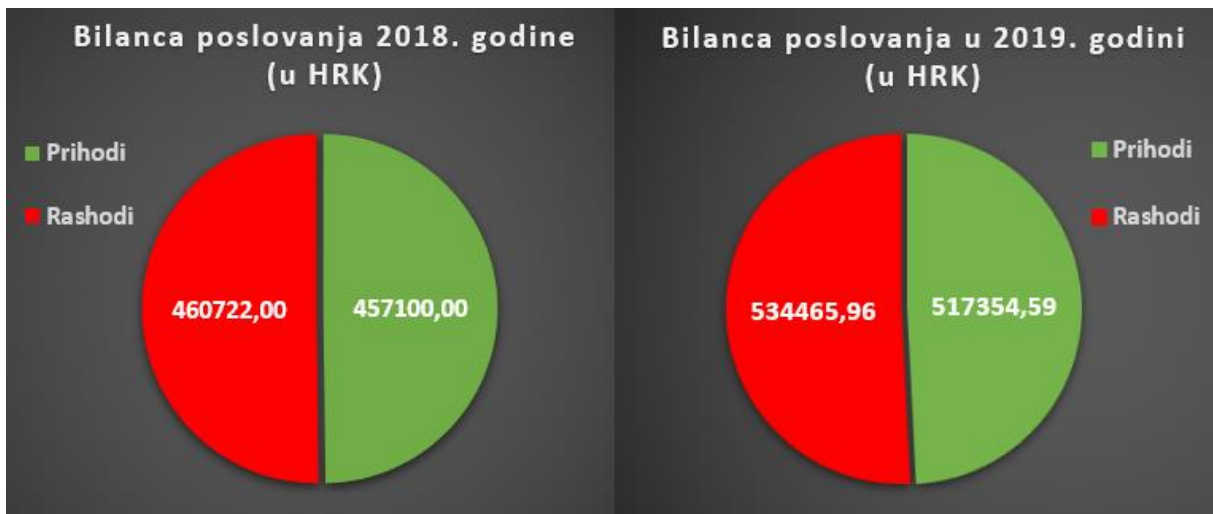
U organizaciji Višegradske škole, u partnerstvu s poljskim ministarstvom vanjskih poslova i Vijećem Europe, alumnij Borna Sor odabran je kao predstavnik Akademije u projektu posvećenom zapadnom Balkanu. Sam projekt provodio se od srpnja do listopada u Varšavi, Poznanu i Beogradu.

Civic Roundtable

U organizaciji Vijeća Europe i Ukrajinske škole, od 7. do 8. listopada 2019. godine u Kijevu je održan Civic Roundtable na temu *Informacije i demokracija*. Ispred Akademije za politički na navedeni okrugli stol otputovala je Maja Čakarun. Sudionici su, kroz dijalog sa službenim govornicima, istraživali utjecaj razvoja tehnologije i medija na kvantitetu i kvalitetu informacija koje se plasiraju u javnost.

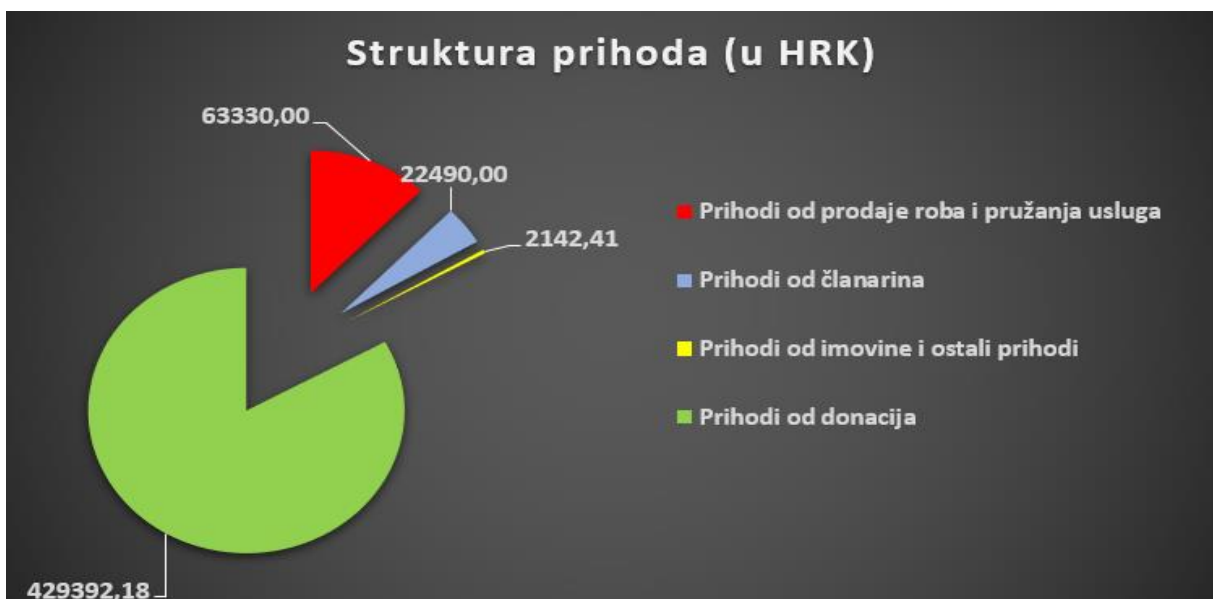
V. Financijsko izvješće

Iz niže prikazanog strukturnog kruga (Graf 2) ekonomskih koristi 2018. i 2019. godine vidljiv je porast prihoda, ali i rashoda u 2019. u odnosu na prethodnu godinu. Potrebno je naglasiti kako znatnija razlika između prihoda i rashoda u bilanci 2019. godine postoji zbog promjene knjigovodstvenog ureda. Naime, početkom siječnja 2020. dobili smo povrat preplaćenih računa kao i dugovanja u vidu kotizacija koje se odnose na razdoblje 2019. godine što, s obzirom na sporazumni prekid suradnje u prosincu, ACT konto d.o.o. nije uključio u završnu bilancu. Umjesto prijavljenih 517.354,59 kuna, realni prihod bio bi 530.029,59 kuna što prikazuje porast budžeta od 15,96%, što bi, izraženo u novcu, iznosilo 72.929,89 kuna više u odnosu na 2018. godinu.



Graf 2: Bilance poslovanja Akademije 2018. i 2019. godine

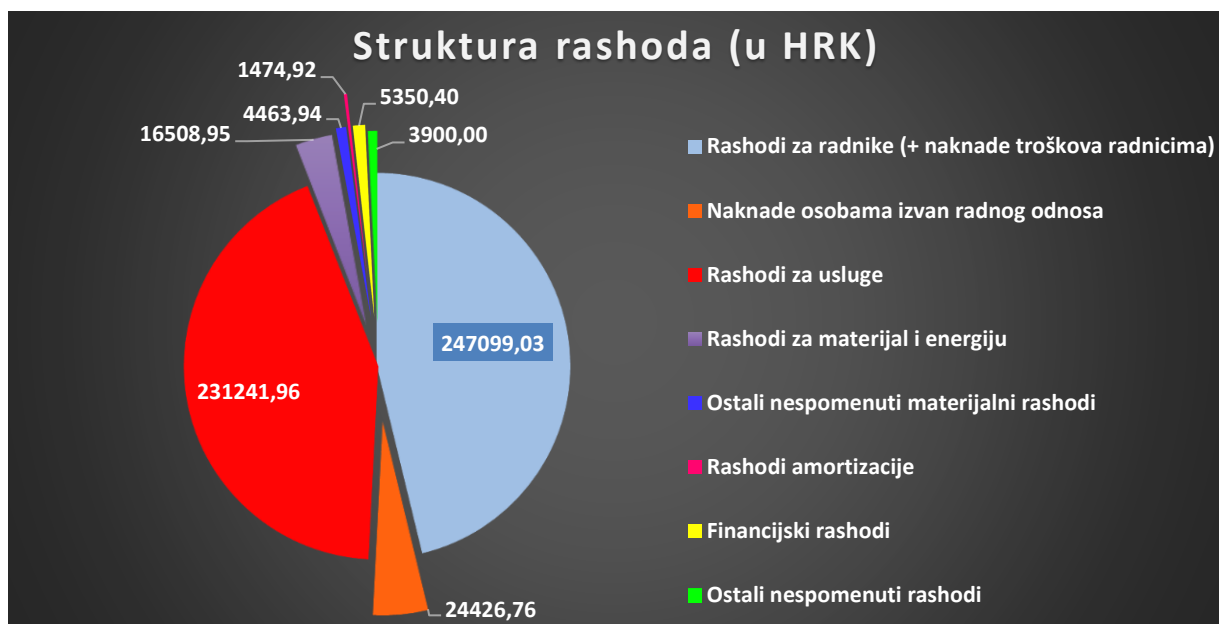
Kad govorimo o prihodovnoj strani predmetnog obračunskog razdoblja (Graf 3), najznačajniji priljev i porast ekonomske koristi APR-a zabilježen je na drugoj razini prihoda (skupina 35-) koji se odnosi na prihode od donacija (429.392,18 kn).



Graf 3: Struktura prihoda u 2019. godini

Analitički promatrano, najveći udio u navedenom priljevu novca odnosi se na sredstva dobivena od strane Vijeća Europe i Erste zaklade. Unatoč najavama, Vijeće nam je, kao jednoj od političkih škola pod svojom ingerencijom, 2019. godine uspjelo osigurati 25.000€, a naknadno je APR prijavljen i na poziv za raspodjelu dodatnih sredstava te je osigurano još 996,55€. Napominjemo da se iznos u 2020. godini ipak smanjuje, no sljedeće izvješće će se podrobnije osvrnuti na to. Što se jedinica lokalne, regionalne (samo)uprave tiče, APR je uprihodio 23.993,00 kuna od strane navedenih tijela te 61.760,00 kuna od Nacionalne zaklade čija podrška, po ugovoru, završava u listopadu 2020. godine. Važno je napomenuti kako su sve obveze prema tom tijelu redovno izvršavane te se nadamo produljenju suradnje kad to prilike budu dopuštale.

Od kotizacija (prihodi od prodaje roba i pružanja usluga) Akademija je uprihodila 63.330,00 kuna. Iznos je niži no li u prošlom obračunskom razdoblju zbog organiziranja konferencije u Zagrebu i smanjivanja kotizacije za sudjelovanje na istoj. Iznos zaprimljen od članarina jest 22.490,00 kn, što je, s obzirom na broj alumnija, nedovoljno te će Upravni odbor i Ured raditi na povećanju broja platitelja članarine. Prihodi od imovine i ostali prihodi odnose se kamate, tečajne razlike i otpise obveza te ne predstavljaju financijski značajnu stavku u strukturi prihoda. Provjera sintetičkih i analitičkih konta naglašenih skupina prihoda moguća je uvidom u Analitičku bruto bilancu s rekapitulacijom po razredima (vezani dokument).



Graf 4: Struktura rashoda u 2019. godini

Struktura rashoda podrobnije je prikazana (Graf 4) kako bi se dobio što bolji uvid u odljev novca Akademije za politički razvoj. Najznačajniji odljevi zabilježeni su na skupinama konta Rashodi za radnike (41-) te Materijalni rashodi (42-). U rashode za radnike uračunat je i dio s naknadama za troškove radnika (službena putovanja, dnevnice i opće troškove) koji se odnose na službena putovanja. Kad govorimo o materijalnim rashodima, treća i četvrta razina istih (naknade osobama izvan radnog odnosa, rashodi za usluge, materijal i energiju, ostali nespomenuti materijalni rashodi) prikazana je zbog lakšeg razumijevanja nastanka rashoda. Naknade osobama izvan radnog odnosa nastale su prvenstveno prilikom pokrivanja putnih troškova gostima/govornicima prije svega na Godišnjoj konferenciji 2019. godine na kojoj se obilježavala 15. godišnjica osnutka Akademije, a unutar navedenih troškova nalazi se i

sijećanjska naknada za usluge savjetovanja vršiteljice dužnosti izvršne direktorice gđe Jagode Novak. Nadalje, rashodi za usluge odnose se na usluge telefona, pošte, promidžbe, računalne usluge, knjigovodstvene usluge, najamnine, (...), a najznačajniji dio rashoda za usluge otpada na troška konferencije (152.418,17kn). Važno je još jednom spomenuti kako je Akademija od ožujka 2019. godine na novoj adresi te je, samim time, preuzela novu obvezu podmirenja najamnine i režijskih troškova i ulaganja u prostor (adaptacija i oprema) čime je došlo do porasta obveza udruge te isto utječe na odnos priljeva i odljeva novca.

Rashodi amortizacije odnose se na, kako sam naziv kaže, otpis vrijednosti imovine, dok se financijski rashodi te ostali rashodi odnose na bankarske usluge, tečajne razlike te otpisana potraživanja. Kao i prošle godine otpisana potraživanja odnose se na otpis starih potraživanja prema alumnijima nastalim u razdoblju do 2017. godine (dugovi za članarine/kotizacije iz prošlih godina koji su Odlukom u 2018.u cilju uređenja uredskoga poslovanja otpisani, te se stoga formalno prikazuju kao trošak).

VI. Trenutna situacija i održivost

Početak 2020. godine smanjena je apanaža CoE-a koja trenutno iznosi 24.000€. Udruga je prijavila dva projekta na pozive Ministarstva vanjskih i europskih poslova (Informiranje o EU te natječaj za udruge partnere koji smo prijavili zajedno s Beogradskim fond za političku izuzetnost). Rezultati potonjeg još nisu objavljeni, dok smo projekt EUreka (Informiranje o EU) dobili, no zbog situacije s COVID-om isplata sredstava odložena je do daljnjega te će vrlo vjerojatno biti i otkazana. Također, udruga se javila i na dva natječaja Grada Zagreba (Institucionalna i programska podrška) čiji rezultati još nisu objavljeni te je izgledno da će i sami natječaji biti poništeni.

U veljači je izglasan novi Statut, jedna od najvažnijih promjena odnosi se na širenje baze članstva kako bi se što više ljudi uključilo u donošenje odluka i kako bi im se omogućilo da budu aktivni te bi isto trebalo potaknuti veći broj alumnija na plaćanje članarine.

Dosadašnji nositelj prostora *Udruga poslovnih žena Krug* izrazila je namjeru za izlazak iz prostora. Unatoč prethodnom dogovoru s predstavnicima Hrvatskog društva lobista o APR-ovu preuzimanju prostora, navedeni sukorisnici su naknadno izrazili namjeru da, kao korisnici s duljim stažem u prostoru, oni budu ti koji će nositi prostor.

Unatoč činjenici kako je drugi seminar (svibanj) Godišnjeg programa pomaknut na kolovoz, ali i neodržavanje ostalih programa i projekata, APR ima stabilnu financijsku konstrukciju za sljedećih nekoliko mjeseci te plaće zaposlenih kao i režijski troškovi nisu pod upitnikom. Nastavno na aktualnu Strategiju 2019-2021 intenzivirat će se rad kroz digitalnu domenu te raditi na ispunjavanju svih mjera iz Strategije. S obzirom na javnozdravstvenu situaciju programi APR-a, ali i sam APR, nalaze se pred mnoštvom izazova, no vjerujemo da možemo računati na podršku i pomoć naših alumnija. Držimo da i u slučaju nemogućnosti održavanja skupova/seminara i programa koji nam donose novčane priljeve, uz određene napore i eventualne uštede, i u 2020. godini možemo stabilno poslovati.