

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O RADU APR-a za 2018.

Godina 2018. po mnogočemu je bila prekretnica u radu APR-a. Obilježio ju donošenje niza strateških dokumenata i odluka, kao i značajno ulaganje u razvoj organizacije. Evo i najvažnijih iskoraka:

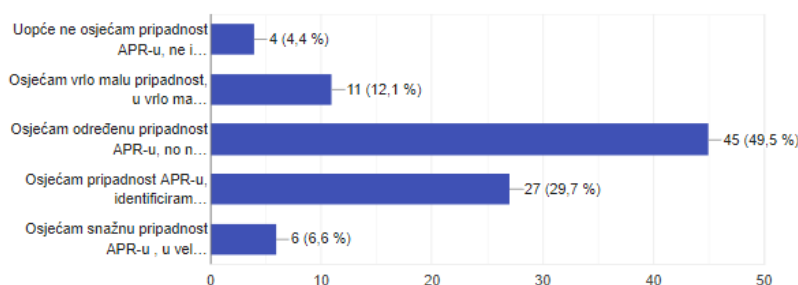
- *Izrađen je Strateški plan razvoja APR-a za period 2019. - 2021.,*
- *Donesen je Okvirni plan i program Godišnjega programa APR-a, koji ulazi u svoju 15. godinu izvedbe,*
- *Pronađen i stalni prostor za rad i djelovanje APR-a u Ilici 5, Oktogon, Zagreb*
- *Povećana je vidljivost APR-a, napose u digitalnom prostoru*
- *Pojačan je rad na regionalnoj i međunarodnoj suradnji*
- *Pokrenut je novi program rasprava #APRtalks*
- *Organizacija je imala rekordan godišnji proračun*
- *Nastavljena je potpora Nacionalne zaklade za razvoj civilnoga društva i Vijeća Europe, te jedinica lokalne uprave i samouprave, a krug se partnera organizacije u prostoru civilnoga društva proširio*

I. Strateške odluke i dokumenti

Strateški plan razvoja APR-a za period 1.1. 2019 - 31. 12. 2021.

Osjećate li pripadnost APR-u kao međusektorskoj mreži suradnje, identificirate li se s APR-om?

91 odgovor



Nakon prethodno provedene ankete (lijevo) za članstvo u kojoj je tijekom travnja 2018. sudjelovalo 100-njak alumnića participativnog procesa od dvije tematske sjednice Upravnog odbora (dalje u tekstu: UO), dvije strateške sesije za alumnije APR-a uz stručnu facilitaciju Maje Horvat i niz individualnih doprinosa članova UO i v.d izvršne direktorice (u

daljnjem tekstu ID), na Skupštini u prosincu 2018. usvojen **Strateški plan razvoja APR-a za period 1.1. 2019 - 31. 12. 2021.** Plan je osmišljen kao odgovor na slabe točke u dosadašnjem razvoju organizacije

i razvoj onih koje su prepoznate kao jake strane APR-a, u široko konzultativnom procesu. Temelji se na 6 ključnih strateških prioriteta, kojima su pridodane aktivnosti, kao i indikatori mjerenja uspješnosti: **Unaprjeđenje rada s članstvom, unaprjeđenje interne i eksterne komunikacije APR-a, unaprjeđenje postojećih i uvođenje novih programa, osiguranje organizacijsko-financijske održivosti i razvoja organizacije, prijenos ključnih vrijednosti organizacije u operativno djelovanje te jačanje međunarodne suradnje.** Velik dio aktivnosti već se počeo odvijati u 2018., a tri su prioriteta u većoj mjeri implementirana (organizacijski razvoj i održivost, reorganizacija i inovacija programa APR-a te pojačana vidljivost i unaprjeđena digitalna komunikacija).

Također je sukladno Strateškome planu, APR izradio i **Komunikacijski plan rada** te se uložilo u jačanje kapaciteta ureda u području digitalne komunikacije (trening za profesionalno angažirane i predsjednika, u organizaciji Agencije 404).

Okvirni plan i program Godišnjega programa APR-a

Također, Upravni je odbor u listopadu 2018. usvojio novi **Okvirni plan i program Godišnjega programa APR-a**, kao sveobuhvatan dokument koji uređuje strukturu i osnovne tematske cjeline koji svaki pojedinačni Godišnji program treba obuhvatiti, stavlja naglasak na interaktivnoj metodologiji poučavanja, uređuje novi broj kandidata/kinja Godišnjega programa (20), jasnije definira obrazovne ciljeve i kriterije odabira kandidata/kinja. Također uvodi se završni (5.) evaluacijski događaj u Zagrebu kao obvezan dio Programa.

Rad na smjernicama za novi Statut

U travnju 2018. donesene su minimalne izmjene i dopune **Statuta APR-a** u području uvođenja instituta v.d. direktora/ice te širenja opsega pravnih okvira radno angažiranih u APR-u. Rad na novome Statutu započet je ponajprije iz razloga modernizacije, pojednostavljivanja i razvidnosti skupina članstva u APR- u, jačanja definiranja vrijednosti APR te omogućavanja organizacijske fleksibilnosti. Izrađene su **Teze za novi statut APR-a**, dani su komentari većine članova UO-a, ID i zaposlenika na iste, ali je proces zastao u rujnu 2018. te se planira nastavak u 2019.

Upravni odbor radio je u sastavu: **Sandra Pernar, predsjednica (do 5.4.2018.) Mario Bajkuša, predsjednik (od 5.4. 2018.), Andrea Čović, Miljenko Pivac, Maja Čakarun, Velibor Mačkić, Bruno Petrušić, Karlo Ressler i Marko Filipović.**

II. Organizacijski razvoj

Ljudski potencijali, partnerstva i održivost

Početak godine intenzivnije se pristupilo **organizacijskome razvoju i unapređenju uredskoga poslovanja** te stvaranju osnova za jaki i održivi razvoj APR-a, koji je i dodatno definiran Strateškim planom. Prema inicijalnome planu APR je u 2018. ostvario sljedeće: zadržao dvije zaposlene osobe (2017. odobrena podrška Nacionalne zaklade čime je zaposlen programski koordinator), povećanje namaknutih sredstava (prihoda) za 14.5%, namicanje sredstava kako bi se plaće povećale u Financijskom planu za 2019. i došle do iznosa konkurentnih na trenutnome tržištu rada, uključenje novih kanala komunikacije s aluminijskim, povezivanje sa srodnim organizacijama, donatorima i javnošću, uz provedeni spomenuti trening iz digitalne komunikacije. Dodatno, radilo se na jačanju kapaciteta obaju

zaposlenika, napose programskog koordinatora. APR je postigao nova partnerstva poput Veleposlanstva Republike Francuske i Udruge gradova, kao i lokalnih vlasti u kojima su programi održavani, aplicirao na dva natječaja ESI fondova, te je po prvi puta izgledno ostvarenje i jednoga od njih.

Novi adekvatan prostor za djelovanje APR-a



Naposljetku, nakon niza kontaktiranja državnih tijela i udruga, APR je pronašao svoj **stalni adekvatni prostor** (lijevo) **za djelovanje, u vlasništvu grada Zagreba po povlaštenom najmu za organizacije civilnoga društva. Prostor od 100,82m²** nalazi se na kvalitetnoj lokaciji Ilica 5/Oktogon, gdje će dijeliti najam s tri srodne udruge: *Udrugom poslovnih žena KRUG, Hrvatskom udrugom lobista i Udrugom žena u pravnoj profesiji*. Time je ispunjen i posljednji uvjet Nacionalne zaklade za razvoj civilnoga društva koji je s jedne strane temelj za stabilniji organizacijski razvoj, a s druge formalni uvjet nastavka dobivanja institucionalne potpore Zaklade. Prostor osigurava mjesto za ured (2-3 zaposlena u APR-u), ali i po prvi puta u svome djelovanju APR će imati dvoranu na raspolaganju za sastanke i provedbu programa. Za svoje će obrazovne aktivnosti namijenjene širem građanstvu prostor koristiti i udruga alumnijska APR-a - *Humanea – laboratorij dobrog života*, što otvara prostor dodatnoj suradnji dviju organizacija.

Od veljače 2018. pa sve do kraja godine na poziciji v.d ID zaposlena je **Jagoda Novak, alumna i bivša članica UO-a**. Funkciju programskog koordinatora nastavio je obnašati **Darko Suljičić**.

Posebno zahvaljujemo Mreži znanja (ustupanje prostora za rad, Domagoj Račić), agenciji 404 (trening iz digitalne komunikacije, Nikola Vrdoljak), i Udruzi Humanea – laboratorij dobrog života (pomoć u provedbi programa i pronalasku prostora, Ana Šimundža) i MAP savjetovanjima (facilitacija procesa strateškog planiranja, Maja Horvat), kao i nizu alumni/alumnija koji su svojim predavačkim radom, vođenjem radionica, informacijama, kontaktima i donacijama u naravi i/ili članarinama omogućili da APR uspije u provedbi svojih programa i organizacijskoj održivosti.

II. Programi

Godišnji program APR-a u 2018. godini

U veljači 2018. završen je selekcijski postupak za 14. generaciju polaznika Godišnjeg programa APR-a, kao hrvatskoga partnera Vijeća Europe u programu Škola za političke studije. Kriteriji za odabir polaznika uključivali su, kao i do sada, profesionalnu uspješnost, društvenu angažiranost i interes za javno djelovanje, a cijeli selekcijski postupak vođen je po načelima ravnopravnosti i raznolikosti (spolna, regionalna i sektorska zastupljenost te raznolikost polaznika s obzirom na ideološka uvjerenja i političke preferencije) te je odabrano 26 polaznika/ca. Tijekom 2018. godine održana su tri trodnevna seminara, a na trećem nacionalnom događaju (Godišnjoj konferenciji) uz polaznike tekuće generacije sudjelovali su i svi zainteresirani alumnniji Godišnjeg programa APR-a. Već tradicionalno, dodatan dio programa je i put u Strasbourg na *World Forum for Democracy* Vijeća Europe, koji je ove godine bio posvećen rodnoj ravnopravnosti i položaju žena u zemljama Vijeća Europe.



Tijekom 2018. godine održana su tri trodnevna seminara, a na trećem nacionalnom događaju (Godišnjoj konferenciji) uz polaznike tekuće generacije sudjelovali su i svi zainteresirani alumnniji Godišnjeg programa APR-a. Već tradicionalno, dodatan dio programa je i put u Strasbourg na *World Forum for Democracy* Vijeća Europe, koji je ove godine bio posvećen rodnoj ravnopravnosti i položaju žena u zemljama Vijeća Europe.

a) Prvi seminar Godišnjega programa **APR-a: „Društvo i politika u suvremenoj demokraciji”** održan je u Biogradu na moru od 16. - 18. ožujka 2018. uz podršku grada domaćina te Vijeća Europe. Seminar je okupio nekoliko alumnnija APR- (Bruno Petrušić, Danijel Katičin, Tihomir Ponoš, Jakov Žižić, Gordan Bosanac, Velibor Mačkić), a najviše zanimanja kako kod tekuće generacije, tako i alumnnija općenito, pobudilo je gostovanje Davora Ive Stiera koji je održao predavanje na temu “Političke doktrine liberalizma, socijaldemokracije i kršćanske demokracije”, kao i debata o ljudskim pravima i pravosuđu unutar prostora Europske unije.

b) Drugi seminar Godišnjeg programa bio je posvećen **političkom i medijskom diskursu i dijalogu u hrvatskome javnom prostoru**, a održan je u razdoblju od 11.-13. svibnja u Bjelovaru, uz podršku Grada i Vijeća Europe. U programu su sudjelovali alumnniji Saša Cvetojević, Karlo Ressler, Hrvoje Krešić, Ana Keglović Horvat, Borna Sor, Domagoj Račić, Ana Šimundža te Maja Čakarun, a neki od vanjskih suradnika su bili Marko Vučetić, Žarko Puhovski, Sanja Sarnavka i Saša Leković,



c) *Godišnja konferencija APR-a Hrvatska 2020 Politike, prioriteti, izazovi* na kojoj je sudjelovalo 105 alumnnija APR-a i 20 govornika održana je od 19. do 21. listopada u Rijeci uz podršku Vijeća Europe, Grada Rijeke, Primorsko-goranske županije, TZ Grada Rijeke, HGK, Francuskog veleposlanstva u HR, Ureda za informiranje EP-a u Hrvatskoj te Predstavništva Europske komisije u HR. Konferencija je posvećena trima događajima koji će obilježiti naš politički prostor u bliskoj budućnosti: Hrvatskome predsjedanju Vijećem Europe (do studenoga 2018.), hrvatskom predsjedanju Vijećem EU 2020., te



Rijekom kao europskim gradom kulture iste godine. U tom smislu, održane su rasprave o ulozi Hrvatske u zaštiti europskih granica, pitanjima sigurnosti naspram solidarnosti u politikama spram migranata, na kojoj su svoje stavove iznijeli Berndt Korner, zamjenik direktora FRONTEX-a, Terezija Gras, državna tajnica u MUP-u, hrvatske prioritete predsjedanja Vijećem EU

predstavila je državna tajnica MVEP-a Andreja Metelko-Zgombić. Na smjerove i poželjnoga gospodarskog razvoja i potencijale hrvatske poljoprivrede osvrnuli su se državni tajnik ministarstva poljoprivrede Tugomir Majdak, prof. Maja Vehovec, dr. sc. Domagoj Domazet te predstavica HGK Božica Marković. Poseban gost predavač bio je francuski ekonomski ekspert Xavier Timbeau koji je predstavio njegovo viđenje makroekonomskog razvoja Europe u narednih par godina te ulogu malih zemalja u tom kontekstu, a poseban je interes bio za debatu s ministrom Markom Pavićem, oko mirovinske reforme, implikacija koje ona ima na generacije u RH, razvoj zemlje te načelo društvene pravednosti. Sljedeći sugestije alumnija, Konferencija je završena radionicom o ključnim prioritetima razvoja RH do 2020., a alumniji su podijeljeni po sektorima, iz čeka su proizišle okvirne preporuke za daljnji razvoj javnih politika.

d) *World Forum for democracy* u Strasbourgu već je tradicionalno dio Godišnjeg programa kao međunarodni događaj. Ovog puta Forum se bavio pitanjima rodne ravnopravnosti, a u njemu je sudjelovalo 21 polaznik/ca, ID i programski koordinator. Po završetku ovog događaja, svim polaznicima uručene su diplome Vijeća Europe i APR-a te su time svih 26 polaznika zaslužili status alumnija.

10. prosinca raspisan je natječaj za novu generaciju polaznika Godišnjeg programa prema novome Okvirnome planu i programu, koji će se provoditi tijekom 2019. u Opatiji, Požegi i Zagrebu, uz poslovičnu suradnju s Vijećem Europe, lokalnim vlastima, institucijama i organizacijama.

U 2018. program su redom podržali: Vijeće Europe, gradovi Biograd na moru, Bjelovar, Rijeka, Kastav, općine Omišalj, Puntar, Čavle, Klana i Matulji, Primorsko-goranska županija, Ured za informiranje Europskog parlamenta, Predstavništvo Europske komisije u Hrvatskoj, Veleposlanstvo Francuske Republike, Turistička zajednica Grada Rijeke te Hrvatska gospodarska komora. Poposebne zahvale idu nizu predavača i voditelja radionica koji su kao istaknute društveno angažirane osobe u Hrvatskoj i Europi pro bono dijelile svoja znanja i iskustvo u okviru APR-ovih programa.

Studentski program APR-a

Kao i proteklih godina, Studentski APR u Zagrebu održan je uz podršku Ureda za informiranje EP-a koji je za ovaj program ustupio prostor, dok se splitsko izdanje programa održavalo uz podršku splitsko-dalmatinske županije. U programu su većim dijelom sudjelovali alumniji poput Petre Andrić, Ane Šimundže, Daniela Mondekara, Maje Jurišić, Ivane Dragičević, Marija Bajkuše, Ive Tomić ali i vanjskih suradnika koji su prepoznali vrijednost programa poput Vesne Pusić, Jadranke Kosor, Katje Kušec, Ante Bačića, Senade Šelo Šabić i dr. Po završetku programa, troje najistaknutijih polaznika upućeno je na jednomjesečno stažiranje u urede Marijane Petir i Davora Škrleca. Program je evaluiran visokom ocjenom te se nekoliko polaznika kasnije prijavilo i na Godišnji program za 2019. godinu.



#APRtalks

U lipnju 2018. pokrenut je **novi program APR-a nazvan #APRtalks**, zamišljen kao program neformalnih večernjih razgovora namijenjen alumni zajednici APR-a, uz moguće širenje na zainteresiranu javnost, u partnerstvu s jazz barom Boogie, u blizini novog prostora APR, u samom centru Zagreba. Program ima široko postavljenu strukturu, a prepušten je primarno alumnijima kao platforma za otvaranje tema koje smatraju važnima za razvoj društva. Poseban je cilj omogućavanje uključivanja alumnija koji žive izvan Hrvatske, ali i širenje vidokruga društvenih tema s nacionalnog na europski i globalni kontekst.

Prva pilot- rasprava održana je neposredno nakon parlamentarnih izbora u Sloveniji na temu **hrvatsko-slovenskih odnosa 18. lipnja 2018., s petnaestak sudionika rasprave**, a službeno je **#APRtalks pokrenut 16. studenoga na temu budućnosti ljevice u Hrvatskoj**, s iznimno dobrom posjećenošću alumnija i ostale zainteresirane javnosti od preko pedeset osoba. Za potrebe ovog programa, osnovano je i **Uredništvo** koje je zaduženo za određivanje tema i panelista. Uredništvo je predvodila s velikim uložnim entuzijazmom alumna **Maja Dodić**, kojoj dugujemo posebne zahvale.

Lokalni program APR-a

U listopadu 2018. dogovorena je suradnja s Udrugom gradova RH i Međimurskom županijom za organizaciju LAPR-a u Čakovcu za polaznike iz Međimurske i Krapinsko-zagorske županije. Dogovorene su teme modula – modeli međusektorske suradnje, gospodarski razvoj lokalne zajednice te transparentnost. Program će se provesti u od siječnja do veljače 2019. godine.

III. Ostali projekti, razmjene, međunarodna i regionalna suradnja

Sastanak direktora Škola za politički razvoj, Strasbourg, 24.-25. svibnja 2018.



U svibnju 2018. ID je sudjelovala na redovitom sastanku direktora Škola za politički razvoj kojeg organizira Vijeće Europe. Na sastanku su direktori pokrenu inicijativu izrade dokumenta kojim bi se regulirao poseban status Škola kao stalnih partnera Vijeća Europe, a predstavnici Vijeća Europe Matjaž Gruden i Michael Remmert predočili su financijsko stanje Vijeća (zbog problema s uplatom nekih članica) te s tim

u vezi financijskih ograničenja koje Vijeće mora uvesti spram sredstava školama za provedbu njihovih Godišnjih programa. Govorilo se i o standardima kvalitete obrazovnih programa Škola i potpore koje u tom smislu pružaju službene platforme i tim Vijeća Europe.

Studijski posjet alumnija SAD-u

U rujnu 2018. troje alumnija upućeno je na studijsku razmjenu u SAD-a putem programa suradnje s američkom organizacijom ACYPL. Ružica Sarušić Jajčević (generacija 2014.), Iva Devčić (generacija 2017.) i Filip Ćurko (generacija 2011.) dva su tjedna proveli u SAD-u gdje su između ostalog posjetili U.S. Department of State., hrvatsko veleposlanstvo u Washington D.C.-u gdje ih je primila Marija Pejčinović Burić, ministrica vanjskih poslova RH, a imali su prilike porazgovarati Mattom Sandersonom o modalitetima financiranja kampanja za američke izbore.



Jednomjesečne prakse u Europskom parlamentu

Troje polaznika Studentskog programa APR-a (Ivana Sabolek, Frane Bibić, i Lucija Radočaj, svi studenti/ce Sveučilišta u Zagrebu) dobilo je priliku jednomjesečnog stažiranja u Bruxellesu u uredima Marijane Petir te Davora Škrleca. Stažisti su odabrani po kriteriju izvrsnosti, a cijeli trošak puta i boravka bio im je pokriven iz budžeta eurozastupnika, kojima se ovom prigodom posebno zahvaljujemo.

Paris Peace Forum, 11.-13. studenog 2018.

Na poticaj Francuskog veleposlanstva u Hrvatskoj koje je prepoznalo potencijal i kapacitete naše organizacije, APR se prijavio u suradnji s Beogradskom školom za političku izvrsnost na natječaj Paris Peace Foruma, prvog događaja ove vrste, a čija je misija bila sprječavanje sukoba i stvaranje dijaloga u svijetu. Unatoč tome što projekt nije odabran u najuži krug, Veleposlanstvo je velikodušno ponudilo APR-u mogućnost sudjelovanja na Forumu uz pokrivanje svih troškova kao zalag za buduće projekte te je APR predstavljala Jagoda Novak.



Berlin Forum, 25.-27. studenog 2018.

Tradicionalni Berlin Forum u organizaciji moskovske škole za politički razvoj bio je posvećen izazovima suvremenog društva kao što su klimatske promjene, borba protiv korupcije, jačanje populizma, te ekonomska stabilnost. Forum se posebno osvrnuo na izazove u Rusiji, Ukrajini, zemljama Kavkaza kao i središnje Azije. Troje alumnija APR-a, predsjednik Mario Bajkuša, alumniji Tamara Puhovski i Danijel Baturina, sudjelovali su ispred APR-a u na ovom događaju i doprinijeli otvorenoj raspravi i promišljanjem europske budućnosti iz perspektive uloge Vijeća Europe.

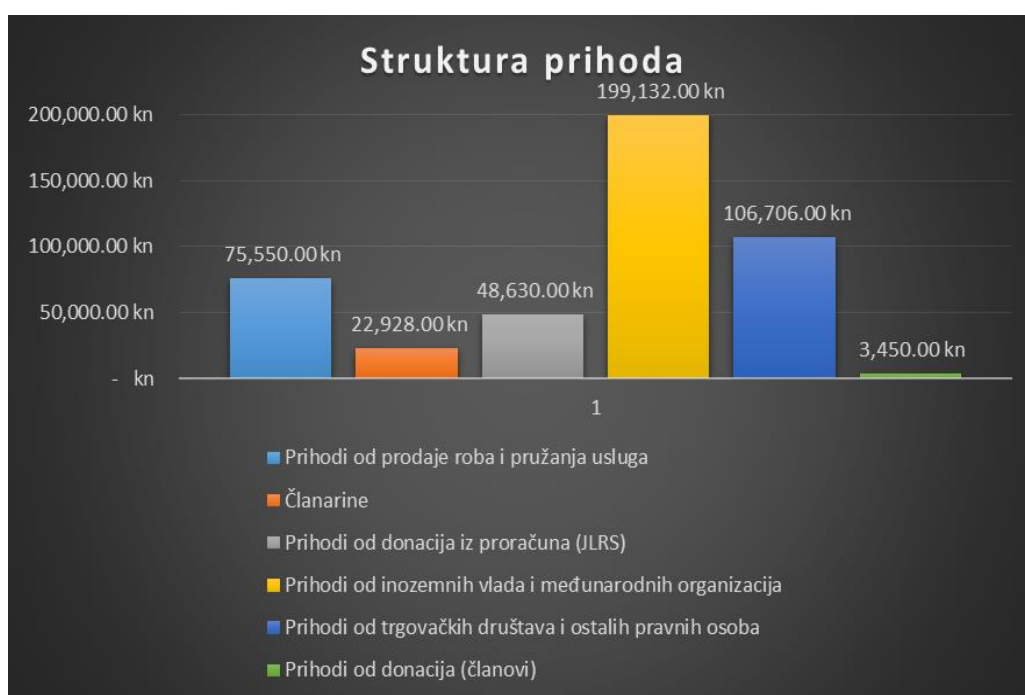
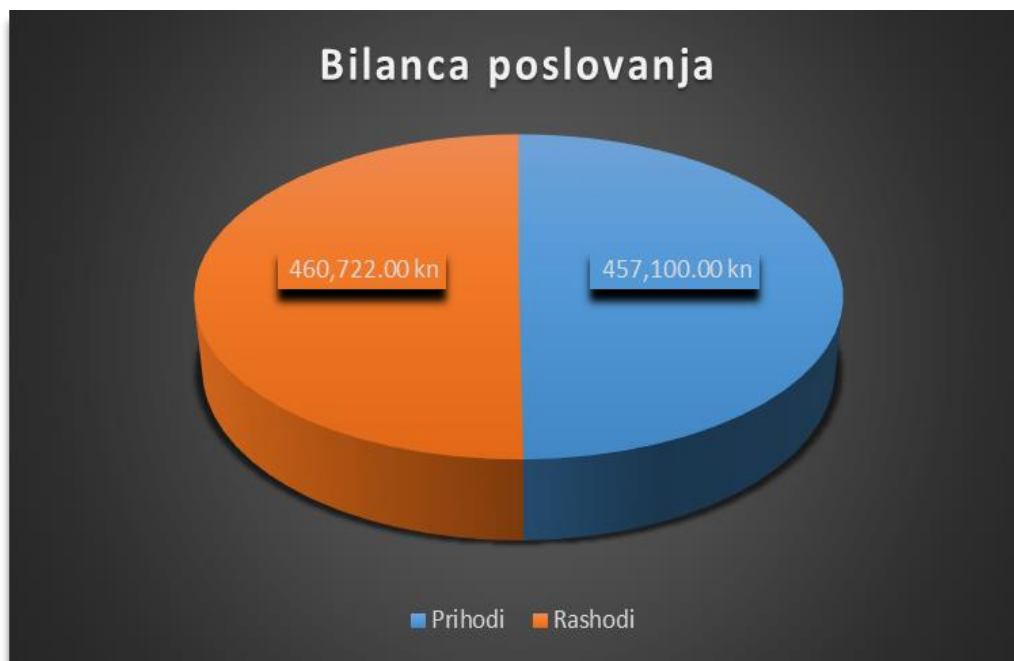
Shrinking Civic Space, Strabourg, savjetovanje, 6.-8. studenog 2018.



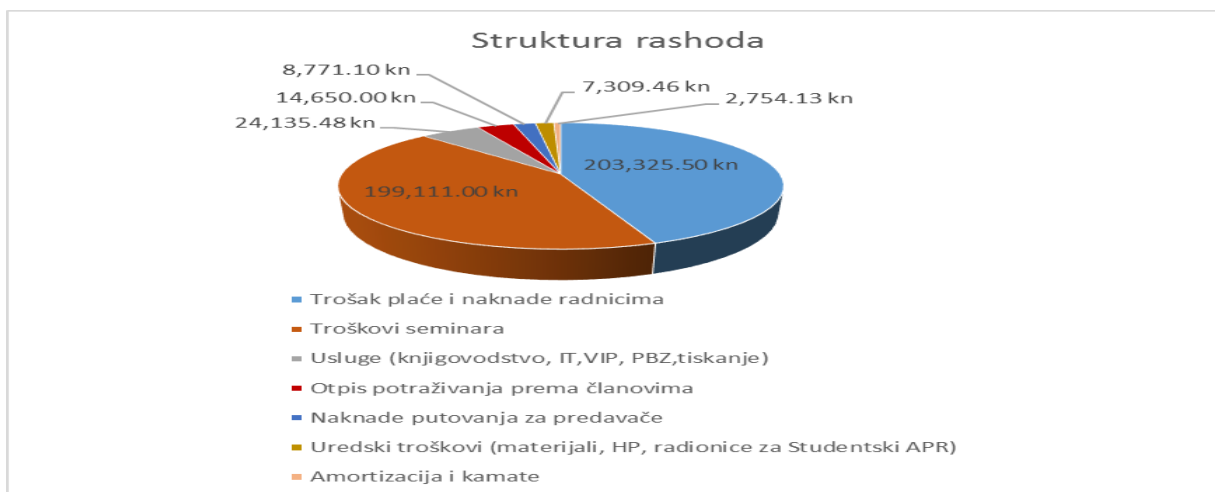
Jagoda Novak pozvana je kao predstavnica iz Hrvatske na savjetovanje Vijeća Europe o sužavanju prostora djelovanja civilnoga društva, posebice u sektoru razvoja mladih, gdje je vođena debata i dane konkretne *policy* preporuke o tome kako se Vijeće Europe treba ovoj tendenciji oduprijeti, uz razmjenu iskustava zemalja u kojima su na djelu različiti tipovi sužavanja prostora za djelovanje civilnoga društva, a posebnu ulogu održavanja dijaloga u prostoru civilnoga društva mogu imati upravo Škole za politički razvoj.

V. Financijsko izvješće i financijska održivost

Iz grafičkoga prikaza financijskih kretanja vidljivo je kako smo budžet u odnosu na 2018. **povećali za 14.5% te on u 2018. iznosi za APR maksimalnih 457.100 kn.** Nešto veći rashodi u odnosu na prihode rezultat su isključivo otpisa starih potraživanja prema alumnijima nastalim u razdoblju do 2017. godine (dugovi za članarine/kotizacije iz prošlih godina koji su Odlukom u 2018. u cilju uređenja uredskoga poslovanja otpisani, te se stoga formalno prikazuju kao trošak).



Na prihodovnoj strani uočava se **jednak iznos sredstava Vijeća Europe** (usprkos najavi smanjenja sredstava zbog činjenice što Vijeće manje uprihođuje od zemalja članica, pri kraju je godine ipak uplaćen puni iznos od 25.000 € svakoj od škola za politički razvoj, kao i proteklih godina). Također, vidljivo je **povećanje udjela sredstava od jedinica lokalne uprave i samouprave** dodatnom potporom Godišnjemu programu, te **povećanje udjela i ukupnoga iznosa od članarina i kotizacija**, pri čemu udio članarina raste niz proteklih godina u kontinuitetu i 2018. doseže rekordnu razinu. **Nacionalna zaklada za razvoj civilnoga društva** nastavila je u 2018. financirati institucionalni razvoj APR-a te su sve obveze prema tom tijelu redovno izvršavane.



Na rashodovnoj je strani vidljivo izdvajanje za 2 profesionalno angažirane osobe u punome radnom vremenu (iako pojedinačno nije bilo povećanja plaća/naknada), kao i nešto izdašnije financiranje programa APR- a, te povećani rashodi za usluge koje su potrebne da APR ima uredno uredsko poslovanje (npr. mjesečna IT potpora, hosting i uređenja WEB stranice APR-a).

Organizacijski je i u pogledu uredskoga i financijskoga poslovanja učinjen iskorak, što će vjerujemo biti potvrđeno i institucionalnom potporom drugih državnih tijela i JLSP te prvim EU projektom za APR kao partnersku organizaciju. Vjerujemo da tu tvrdnju **potvrđuje već i prva vanjska revizija financijskog poslovanja u 2018.** koju zbog institucionalne potpore zahtijeva Nacionalna zaklada za razvoj civilnoga društva, a **koja je prošla s pozitivnom ocjenom za APR.** Kroz proces analize i revizije neki su procesi poslovanja automatizirani i unaprijeđeni za budućnost.

V. Izazovi razvoja u budućnosti

Osim strukturiranja i podizanja kvalitete svojih programa te organizacijskoga osnaživanja, područjima u kojima je 2018. donijela vidljiv napredak, APR mora postati kvalitetniji i na razini očuvanja vrijednosti i suradnje među alumnijima, što su članovi/ice prepoznali ključnim dimenzijama u procesu strateškoga planiranja, a što je reflektirano u *Strateškom planu razvoja 2019.-2021.*

U tom smislu u narednom je razdoblju niz izazova pred APR-om,